



COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA

Provincia di Piacenza

Deliberazione n. 198 del 16/12/2021

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

OGGETTO: REPORT CONCLUSIVO ANNO 2020 DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA SOGGETTI AL CONTROLLO.

L'anno **duemilaventuno** addì **sedici** del mese di **dicembre** alle ore **15:35** nella residenza Comunale, a seguito di regolari inviti e sotto l'osservanza di tutte le formalità di legge, si è riunita la Giunta Comunale, con l'intervento dei suoi componenti.

All'appello risultano presenti:

		Presenti/Assenti
GANDOLFI ROMEO	SINDACO	Presente
PIZZELLI PAOLA	VICE SINDACO	Presente
MORGANTI MASSIMILIANO	ASSESSORE	Assente
BRAUNER FRANCO	ASSESSORE	Presente
MINARI MARCELLO	ASSESSORE	Presente
GRILLI ELENA	ASSESSORE	Presente
Totale Presenti		5
Totale Assenti		1

Assiste alla seduta il VICE SEGRETARIO Dott.ssa CALMI MARILENA che provvede alla redazione del presente verbale.

Presiede la seduta, nella sua qualità di SINDACO, il Sig. GANDOLFI ROMEO che dichiara aperta la seduta e la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

LA GIUNTA COMUNALE

RICHIAMATO il "Regolamento sui controlli interni", modificato da ultimo con deliberazione di Consiglio Comunale n. 71 del 26/10/2018, esecutiva, che disciplina, al Titolo V, il controllo sulle società partecipate, stabilendo le modalità, i soggetti destinatari e lo scopo di tale controllo;

RITENUTO pertanto, in ottemperanza a quanto disciplinato dal suddetto Regolamento, di approvare un documento conclusivo sull'andamento complessivo della gestione delle società partecipate da questo Ente, riferita all'anno 2019, allo scopo di verificarne l'efficacia, l'efficienza e l'economicità delle medesime motivando eventuali scostamenti rispetto agli obiettivi iniziali;

CONSIDERATO che l'attività di controllo nei confronti degli organismi partecipati si svolge attraverso un controllo preventivo, un controllo concomitante ed un controllo conclusivo:

- il controllo preventivo consiste nel rendere informato l'Ente socio sugli obiettivi che tali organismi intendono perseguire nel corso dell'anno attraverso un'analisi dei mezzi e delle risorse impiegate per raggiungere tali target. Relativamente alle sole società partecipate, tale attività è strettamente collegata a quanto disciplinato dall'articolo del D.Lgs.vo n. 175/2016 (Testo Unico in materia di Società Partecipate). Quest'attività si è concretizzata inserendo nella Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2020/2022, approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 71 del 18/12/2019, gli obiettivi previsti per gli organismi partecipati riferiti all'esercizio 2020;
- il controllo *in progress* si svolge durante l'esercizio attraverso la redazione di un Report degli organismi partecipati che evidenzia la situazione degli stessi ad una certa data;
- infine il controllo conclusivo che consiste in un Report nel quale ogni organismo, al termine dell'esercizio, evidenzia, rispetto agli obiettivi iniziali, il raggiungimento o mancato raggiungimento degli stessi, analizzandone le cause;

DATO ATTO che sono stati acquisiti dall'ufficio Partecipate dell'Ente i Report 2020, allegati al presente atto quale parte integrante e sostanziale, trasmessi dalle seguenti società:

- FIORENZUOLA PATRIMONIO SRL con sede in Largo Gabrielli 2 , Fiorenzuola d'Arda
Quota partecipazione diretta: € 50.000,00 pari al 100% del capitale sociale;
- TUTOR ORIENTAMENTO FORMAZIONE E CULTURA s.c.r.l. con sede in Via L. da Vinci 35 , Piacenza
Quota partecipazione diretta : € 40.000,00 pari al 50% del capitale sociale,

nei quali sono evidenziati, rispetto agli obiettivi iniziali, i risultati finali raggiunti sia sotto l'aspetto descrittivo sia sotto l'aspetto quantitativo;

CONSIDERATO che relativamente alla società LEPIDA scpa, con sede in Viale Aldo Moro 64, Bologna, la cui quota di partecipazione diretta ammonta a € 1.000,00 pari al 0,0014% del capitale sociale, questo Comune, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 3 del 31/01/2018, ha delegato il CPI (Comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli Enti locali) per le finalità di controllo analogo, individuando il suddetto Comitato quale luogo in cui viene esercitato il controllo analogo congiunto della società Lepida scpa;

PRESO ATTO che:

- sulla base degli obiettivi che gli organismi partecipati dal Comune di Fiorenzuola d'Arda hanno perseguito nel corso dell'anno 2020, si segnala che gli obiettivi inizialmente previsti sono stati complessivamente raggiunti;

- relativamente ai dati di bilancio si rileva che il risultato ante imposte previsto, riferito al complesso degli organismi partecipati considerati, assommava a € 94.728,00 mentre il risultato finale, sempre ante imposte, risulta pari a € 160.732,00, con un incremento pari al 69,68%;

- complessivamente gli organismi partecipati hanno generato utili d'esercizio per € 105.465,00; da ciò ne deriva che le imposte complessive sono ammontate ad € 55.267 (differenza fra utile ante imposte ed utile conseguito);

VERIFICATO che la situazione riferita agli organismi partecipati soggetti al controllo presenta, dal punto di vista economico, risultati positivi;

DATO ATTO che sulla proposta della presente deliberazione sono stati espressi il seguente parere, ai sensi dell'art. 49.1 del D.Lgs.vo n. 267/00 e s.m., da ultimo modificato dall'art. 3.1 lett. b), della L. n. 213/2012, favorevole, da parte del Responsabile del Settore Affari Generali, per quanto attiene la regolarità tecnica;

DATO ATTO che il presente provvedimento non richiede l'espressione del parere di regolarità contabile in quanto non comporta riflessi diretti e indiretti sulla situazione economico finanziaria e patrimoniale dell'Ente ai sensi dell'art. 49.1 del D.Lgs.vo n. 267/2000 e s.m., da ultimo modificato dall'art. 3.1 lett. b), della L. n. 213/2012;

CON VOTI unanimi favorevoli resi in forma palese ai sensi di legge,

DELIBERA

1. **DI APPROVARE**, per tutto quanto esposto in premessa narrativa, ai sensi del "Regolamento sui controlli interni", da ultimo modificato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 71 del 26/10/2018, esecutiva, i Report conclusivi riferiti all'anno 2020 nei quali, al termine dell'esercizio, si evidenzia, rispetto agli obiettivi iniziali, il risultato raggiunto dagli organismi partecipati dal Comune di Fiorenzuola d'Arda soggetti a controllo, allegati al presente atto quale parte integrante e sostanziale;

- All. "A";

2. **DI DISPORRE** che la presente deliberazione ed il relativo allegato siano pubblicati sul sito internet istituzionale dell'Ente, nella sezione Amministrazione Trasparente, a cura dell'Ufficio proponente.

Successivamente,

LA GIUNTA COMUNALE

RAVVISATA l'urgenza di provvedere in merito, al fine di procedere con gli adempimenti successivi al presente atto, con voti unanimi favorevoli resi in forma palese ai sensi di legge,

DELIBERA

DI DICHIARARE il presente atto immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134.4 del D.Lgs.vo n. 267/00 e s.m.



COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA

Provincia di Piacenza

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.

IL SINDACO
GANDOLFI ROMEO

IL VICE SEGRETARIO
CALMI MARILENA

TUTOR S.C.aR.L.

		Bilancio 2020 (A)	Budget 2020 (B)	Differenze (A - B)
A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.224.353	1.850.000	+374.353
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	2.087.322	1.830.000	+257.322
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	137.031	20.000	+117.031
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-150	-1.000	+850
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	136.881	19.000	+117.881
	IMPOSTE	-43.406	-10.000	-33.406
	RISULTATO D'ESERCIZIO	93.475	9.000	+84.475

Obiettivi 2020

Obiettivi 2020	Descrizione attività svolta nell'anno	Scostamenti e motivazione
Gli obiettivi di Tutor per il prossimo triennio si concentreranno nel consolidare il proprio ruolo di soggetto che svolge politiche formative e per il lavoro per le persone del territorio, un soggetto che agisce in conformità di un interesse pubblico, ovvero i cittadini in cerca di lavoro e che hanno necessità di riqualificarsi e/o qualificarsi per introdursi nel mercato del lavoro. In questo è utile ricordare che Tutor è un consorzio senza scopo di lucro al servizio del	Per dare continuità alle attività 2020-2021 la struttura si è riorganizzata per far fronte dell'emergenza Covid 19. Le procedure di gestione sono state definite dalla Regione Emilia Romagna (pubblicazione di DGR e di PG), mentre il modello didattico-educativo è stato condiviso con i diversi gruppi di lavoro: area Iefp, area 2 e IFTS. La regione ha autorizzato la formazione on line, rendendo comunque sempre obbligatoria la rendicontazione su base ora/allievo,	Non vi sono scostamenti significativi da evidenziare

territorio e delle comunità di riferimento, in particolare dei Comuni di Piacenza e Fiorenzuola d'Arda, ed in generale si muove su tutto il territorio provinciale. Rimangono pertanto confermati anche alla luce della programmazione regionale le azioni principali con cui la società intende consolidare la propria missione, ovvero: • le politiche relative all'antidispersione scolastica, al successo formativo e all'alternanza scuola-lavoro, grazie all'offerta formativa di Tutor, tramite i percorsi di Istruzione e Formazione Professionale finanziati dalla Regione Emilia-Romagna; • le politiche relative all'inclusione socio-lavorativa delle persone a rischio di esclusione dal mercato del lavoro (disoccupati di lunga durata, nuove povertà, etc); • le politiche relative agli interventi, grazie all'esperienza pluriennale di Tutor, in merito alle attività collegate al collocamento mirato delle persone disabili e il sostegno alle scuole in materia di disabilità; • la formazione qualificata volta all'occupabilità delle persone in stretto raccordo con il mondo delle imprese e le vocazioni produttive del nostro territorio. Nella logica di collaborazione, Tutor promuove azioni di partnership con enti, istituzioni ed imprese del territorio credendo fortemente nella collaborazione tra soggetti per un unico obiettivo comune che è la costruzione del futuro dei giovani e delle persone in cerca di lavoro del nostro territorio. Rimane importante per il prossimo triennio la conferma del contributo di cui alla L.R. 5/01 e	mentre si è potuto dare continuità alla formazione in laboratorio in presenza. A settembre 2021, in occasione dell'avvio dell'AS 2020-2021, sono state riviste le procedure anticovid, differenziando orari e luoghi di accesso alla struttura, questo per evitare il più possibile assembramenti e il personale e i corsisti sono stati dotati di appositi DPI. Per sensibilizzare studenti ed operatori e dare una corretta diffusione delle procedure in-terme sono stati realizzati dei tutorial, caricati sui social network e il sito internet di Tutor. L'attività progettata è oggetto della programmazione 2014-2020 relative a: - leFp: N. 4 percorsi a qualifica professionale - Progetto antidispersione: 1 percorso pro-pedeutico - Progetti in dispersione scolastica - IFTS: qualifica nazionale di disegnatore meccanico - IV anno in filiera con le attività leFP per l'anno 2017-2018 indirizzato specificatamente alle operatrici alle cure estetiche - Progetti in AREA 2: Fondo Regionale Disabili (programmazione 2020-2021), Progetti per soggetti in svantaggio sociale in attuazione ai piani di distretto (programmazione 2020-2021) Le attività realizzate in autorizzazione regionale senza finanziamento pubblico sono relative a: - N. 2 progetti OSS di qualifica di cui uno realizzato presso la sede di Fiorenzuola, l'altro a Piacenza.	
---	---	--

ss.mm. in materia di formazione professionale delegata ai Comuni per consentire una gestione caratteristica in equilibrio e positiva. Si raccomanda alla società il mantenimento dei risultati positivi d'esercizio, continuando l'azione di contenimento dei costi.	Tutor pubblicizza le proprie attività attraverso la banca dati della Regione Emilia Romagna "Orienter", che riporta l'elenco dei corsi approvati, una breve descrizione, la durata, i requisiti minimi di accesso, la certificazione rilasciata ed eventuali facilitazioni previste e attraverso il sito Internet. Inoltre promuove le sue attività attraverso i social network con strumenti informativi e pubblicitari. Tutor è stato inoltre promotore di un accordo di promozione sulle attività lefp in accordo con gli enti del territorio di Piacenza. In particolare verrà data visibilità alle attività formative degli enti attraverso la piattaforma Piacenza Orientamento, i giornali locali e i social network degli enti. Tutor ha ulteriormente sviluppato e consolidato i propri presidi di orientamento presenti a Fiorenzuola e a Piacenza attraverso il progetto "PiacenzaTiOrienta" realizzato tramite il Comune di Piacenza che ha consentito di coinvolgere oltre 2mila persone. Importate la collaborazione avviata alla fine del 2020 con Confapi e il sistema dell'istruzione tecnica del nostro territorio. Nasce il progetto "THUB", che ha come obiettivo l'implementazione di un'offerta formativa per figure professionali in area meccanica e per l'Industria 4.0, in grado di rispondere alle necessità e flessibilità richieste dalle aziende di settore.	
---	--	--

Indicatori 2020

Attività	Indicatore	Obiettivo	Grado di raggiungimento
Consolidare l'offerta formativa di Istruzione e Formazione Professionale	n. di percorsi	4	4
Consolidare il numero di partemariati con i soggetti pubblici e privati del territorio nell'ambito della filiera istruzione formazione lavoro	n. di accordi	5	7
Portare a successo formativo gli studenti iscritti ai percorsi lefp	Portare a successo formativo gli studenti iscritti ai percorsi lefp	>=70%	76,10%
Mantenere una elevata soddisfazione dei percorsi formativi	% di soddisfazione degli utenti	>=80%	88%
Favorire l'inserimento nel mercato del lavoro degli utenti	n. di stage/tirocini/altro	>=200	350
Sviluppo di progetti nella filiera istruzione formazione lavoro	n. di progetti	3	3
Risultato della gestione caratteristica positivo	ROC	>0	137.031

REPORT ANNO 2020 - FIORENZUOLA PATRIMONIO SRL

	Budget 2020 (A)	Bilancio 2020 (B)	Differenze (B - A)
A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.235.053,00	1.091.261,00	- 143.792,00
B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.133.025,00	1.052.600,00	- 80.425,00
(A-B) DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	102.028,00	38.661,00	- 63.367,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-26.300,00	-14.810,00	11.490,00
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
(A-B+/-C+/-D) RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	75.728,00	23.851,00	- 51.877,00
IMPOSTE	62.937,00	11.861,00	- 51.076,00
RISULTATO D'ESERCIZIO	12.791,00	11.990,00	- 801,00

Obiettivi 2020

Obiettivi 2020	Descrizione attività svolta nell'anno	Scostamenti e motivazione e interventi
- Mantenere aggiornato il Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs. 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L. 190/2012) e le pubblicazioni relative agli adempimenti in materia di trasparenza ai sensi del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 modificato dal D.Lgs 97/2016 (cd. Foia). - Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi. - Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, (così come previsto anche dall'art. 19 del D.Lgs n.175/2016) con particolare riferimento al contenimento del costo del personale.	L'azienda si è limitata a svolgere al meglio i servizi affidati dall' Amministrazione Comunale alcuni dei quali hanno raggiunto consolidate procedure e standard di erogazione oltre che alla piscina comunale Le attività si sono svolte nel pieno equilibrio economico, gestionale e finanziario secondo criteri di economicità ed efficienza anche in termini di contenimento di costi del personale che risulta essere arrivato ad un livello minimo per la gestione dei servizi in essere.	
Migliorare la qualità del servizio offerto agli utenti misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction.	Nessuna customer satisfaction	Considerata la situazione di continua incertezza legata alla situazione di emergenza sanitaria che ha influito sull' erogazione dei servizi soprattutto legati all' impianto natatorio, si è ritenuto opportuno rimandare tale attività.
Definire, in accordo con l'Amministrazione, la modalità più efficiente ed efficace di gestione del servizio di illuminazione votiva, il cui contratto di concessione scadrà il prossimo 31/12/2019.	In accordo con l'Amministrazione Comunale si è convenuto di affidare alla società il servizio di illuminazione. Il contratto è stato sottoscritto in data 03/09/2020 per la durata di anni 6.	

	In data 27/12/2020 è stata emessa la prima bollettazione del servizio stesso agli utenti	
Gestione in concessione del servizio di gestione del sistema di sosta a pagamento comunale, il cui contratto scadrà il prossimo 31/12/2019.	La concessione della gestione del servizio del sistema di sosta a pagamento ormai consolidato è stata rinnovata per altri 5 anni.	La situazione di emergenza sanitaria ha portato nel primo semestre ad una riduzione degli incassi del servizio.
	Si è provveduto alla sostituzione di alcuni parcometri al fine di consentire il pagamento con carte di credito ed all'introduzione di nuove APP.	A sostegno della cittadinanza l'Amministrazione comunale ha deciso di sospendere il pagamento della sosta dal 01.08.2020 al 31.12.2020
Affidamento del servizio di pulizia degli edifici comunali, previa valutazione di congruità economica dell'offerta della società in house, ai sensi dell'art. 190 co.2 del D.lgs. Vo n.50/2016.	In data 10/12/2019 è stato sottoscritto il contratto di servizio per la pulizia dei locali comunali per la durata di anni 3. Si è provveduto ad avviare il servizio con l'introduzione in organico di nuovo personale e mediante l'implementazione di attrezzature più idonee all'attività. Nel corso dell'anno sono stati aggiunti cantieri rispetto all'affidamento iniziale	La situazione di emergenza sanitaria ha portato fin da subito ad una continua riorganizzazione del personale e delle attività da svolgere al fine di garantire la pulizia e l'igienizzazione dei cantieri attivi e di intensificare la stessa ove richiesto.
Proseguire nell'ottica di contenere i costi delle utenze dell'impianto natatorio, mediante interventi di manutenzione straordinaria e di riqualificazione degli impianti sportivi.		
Valutare, in accordo con l'Amministrazione, la possibilità di ridurre le tariffe di ingresso dell'impianto natatorio, nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario del servizio gestito direttamente dalla società in house, a seguito della fusione per incorporazione della società Fiorentina Sport ssd a.r.l, in Fiorentina Patrimonio srl, perfezionata in data 03/06/2021.	In accordo con l'Amministrazione Comunale si è provveduto ad organizzare come di consueto il centro estivo 2020 offrendolo però alle famiglie residenti nel comune ad un prezzo ridotto in un'ottica di sostegno alla cittadinanza visto il periodo di emergenza sanitaria. Si è aderito inoltre al Progetto regionale Conciliazione Vita-Lavoro	

INDICATORI 2020

Attività	Indicatore	Obiettivo	Grado di raggiungimento
PARCOMETRI – BONUS DI SOSTA	N. BONUS EROGATI	100	0
PARCOMETRI – ABBONAMENTI	N. ABBONAMENTI	420	190
PARCOMETRI – SANZIONI	N. SANZIONI	600	113
CASA DELL'ACQUA	N. TESSERE	20	8
SCUOLA NUOTO	N. ISCRITTI	1500	723
ATTIVITA' FITNESS	N. ISCRITTI	550	280
CENTRO ESTIVO	N. ISCRITTI	500	1060
NUOVE ATTIVITA' CORSUALI	N. CORSI	4	2

Fiorenzuola d'Arda, 16.12.2021

Ing. Massimo Melato



COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA

Provincia di Piacenza

Proposta N. 2021 / 1940
SEGRETERIA

OGGETTO: REPORT CONCLUSIVO ANNO 2020 DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAL
COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA SOGGETTI AL CONTROLLO.

PARERE IN ORDINE ALLA REGOLARITA' TECNICA

Ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs 18.08.2000 n° 267, si esprime sulla proposta di
deliberazione in oggetto parere *FAVOREVOLE* in merito alla regolarità tecnica.

Fiorenzuola d'Arda, lì 16/12/2021

IL FUNZIONARIO RESPONSABILE

CALMI MARILENA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA

Provincia di Piacenza

Proposta N. 2021 / 1940
SEGRETERIA

OGGETTO: REPORT CONCLUSIVO ANNO 2020 DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAL
COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA SOGGETTI AL CONTROLLO.

PARERE IN ORDINE ALLA REGOLARITA' CONTABILE

Ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs 18.08.2000 n. 267, si esprime sulla proposta di
deliberazione in oggetto parere *NON APPOSTO* in merito alla regolarità contabile.

L'atto per la sua natura non richiede l'espressione del parere contabile.

Fiorenzuola d'Arda, lì 16/12/2021

IL FUNZIONARIO RESPONSABILE

CASELLA CRISTINA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA

Provincia di Piacenza

ATTESTAZIONE DI ESECUTIVITA'

**Deliberazione della Giunta Comunale n. 198
In data 16/12/2021**

**OGGETTO: REPORT CONCLUSIVO ANNO 2020 DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI
DAL COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA SOGGETTI AL CONTROLLO..**

Il sottoscritto Segretario Comunale, visti gli atti d'ufficio,

ATTESTA

che la presente deliberazione:

è divenuta ESECUTIVA in data 01/01/2022, decorsi 10 giorni dalla data di pubblicazione (art. 134.3 del D.lgs.vo n.267/00 e s.m.)

Fiorenzuola d'Arda, 29/06/2022

FIRMATA DIGITALMENTE DAL
SEGRETARIO COMUNALE
CALMI MARILENA



COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA

Provincia di Piacenza

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Deliberazione della Giunta Comunale n. 198

In data 16/12/2021

**OGGETTO: REPORT CONCLUSIVO ANNO 2020 DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI
DAL COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA SOGGETTI AL CONTROLLO.**

Il Sottoscritto, visti gli atti d'ufficio,

ATTESTA

Che la presente deliberazione:

è stata pubblicata nell'Albo On-Line di questo Ente per 15 giorni consecutivi dal 22/12/2021 al 06/01/2022 e contestualmente comunicata ai Capigruppo Consiliari (art. 124.1 ed art. 125.1 del D.lgs.vo n. 267/00 e s.m.)

è stata dichiarata immediatamente eseguibile in data di seduta, ai sensi dell'art. 134.4 del D.lgs.vo n. 267/00 e s.m.i.

Fiorenzuola d'Arda, 29/06/2022

FIRMATO DIGITALMENTE DALL'ADDETTO
ALLA PUBBLICAZIONE
CALMI MARILENA