## 2.5 GLI OBIETTIVI E LA SITUAZIONE ECONOMICA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Il D.lgs. Vo 175/2016 "*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*", successivamente modificato dal Decreto correttivo n.100/2017, ha introdotto dei vincoli alla costituzione di società, all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni in società da parte delle pubbliche amministrazioni, che possono avvenire esclusivamente per la produzione di un servizio di interesse generale (inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi), per la progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, per la realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato, per l'autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, per servizi di committenza (incluse le attività di committenza ausiliarie a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50/2016).

I rapporti tra ente controllante/partecipante e società dovranno essere sempre più improntati nel reciproco scambio di informazioni, al fine di consentire all'ente di monitorare l'ottemperanza alle previsioni legislative in termini di costi, di adempimenti, di bilanci; scambi che consisteranno nella redazione di appositi documenti, tra cui programmi di valutazione dei rischi di crisi aziendale. Le prospettive future riguardano sistemi di monitoraggio, indirizzo e coordinamento sulle società a partecipazione pubblica, controllo che deve avvenire da parte del partecipante/controllante e che poi, a catena, va riportato alla competente struttura creata ad hoc presso il Ministero dell'economia e delle finanze.

Il già citato Regolamento sui controlli interni prevede una forma di controllo sulle società partecipate non quotate, diretto a verificarne, attraverso l'affidamento e il controllo dello stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità. Ciò in quanto la situazione delle partecipate/controllate comporta riflessi anche di tipo economico e finanziario che non si possono sottovalutare da parte dell'ente locale: l'evidenza pubblica che una società partecipata/controllata ha nei confronti della comunità, dando conto delle risorse investite dall'ente locale nella medesima, emerge ancora di più dall'importanza data ai requisiti di onorabilità, professionalità ed autonomia, dal rispetto dell'equilibrio di genere nella composizione degli organi societari e ancor più dalla responsabilità che viene attribuita ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo..

Di seguito vengono elencate le società incluse nel modello di governance. Alla descrizione dell'oggetto sociale e della composizione societaria seguono gli obiettivi gestionali specifici attribuiti per il 2020/2022 che integrano e completano quanto già esposto nella sezione strategica.



Copia conforme di originale informatico ai sensi artt. 18 e 20 DPR 445/2000, artt. 23/23bis D.Lgs. 82/2005

## FIORENZUOLA PATRIMONIO S.R.L.

### ANAGRAFICA

| | |
|---|---|
| Forma giuridica | Società a responsabilità limitata |
| Sede legale | Largo Gabrielli 2 - 29017 Fiorenzuola d'Arda (PC) |
| Altra sede | |
| Codice fiscale | 01462260330 |
| Telefono | 0523 1900030 |
| Fax | 0523 1900031 |
| Posta elettronica certificata | sergas@pec.fiorenzuolapatrimonio.it |
| Sito internet | www.fiorenzuolapatrimonio.it |

### OGGETTO SOCIALE

La società, nel rispetto di quanto prescritto dall'articolo 4 del D.lgs. Vo 175/2016, ha per oggetto la gestione del patrimonio del Comune di Fiorenzuola, come da conferimenti comunali ed ulteriori successive acquisizioni, anche mediante mezzi propri. La società svolge inoltre ogni attività connessa alla distribuzione del gas nonché qualsiasi attività di manutenzione e gestione tecnica delle infrastrutture energetiche. Può inoltre svolgere le attività relative all'asset management e tutte le operazioni e/o attività a ciò connesse e/o strumentali.

In particolare la Società potrà svolgere le attività di:

- costruzione, manutenzione e gestione della rete di illuminazione pubblica;
- gestione del servizio delle luci votive cimiteriali;
- realizzazione e gestione di impianti tecnologici per l'espletamento dei servizi di gas, luce e calore;
- manutenzione verde;
- manutenzione strade comunali;
- gestione eventi;
- gestione impianti sportivi;
- gestione del servizio del sistema di sosta a pagamento comunale;
- gestione delle "Casette dell'Acqua".

La Società può procedere alla realizzazione ed alla costruzione di opere ed impianti utili allo svolgimento delle attività e dei servizi sopra indicati e potrà curarne la manutenzione ordinaria e straordinaria.

La società potrà svolgere ogni ulteriore servizio affidato dal Comune con riferimento ai servizi connessi sia ai cespiti conferiti che alla gestione del patrimonio dell'Ente.

### PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI al 31 dicembre 2018

| | |
|---|---|
| Capitale sociale | **50.000** |
| Totale attività | **5.279.661** |
| Totale passività | **828.217** |
| Patrimonio Netto | **4.451.444** |
| Valore della Produzione | **760.393** |
| Reddito Operativo | **277.756** |
| Utile ordinario lordo | **253.033** |
| Risultato d'esercizio | **172.223** |



Copia conforme di originale informatico ai sensi artt. 18 e 20 DPR 445/2000, artt. 23/23bis D.Lgs. 82/2005

**Risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi:**
Risultato esercizio 2016 € 36.365
Risultato esercizio 2017 € 104.145
Risultato esercizio 2018 € 172.223

| ELENCO SOCI | |
|---|---|
| **SOCI** | **% di partecipazione** |
| Comune di Fiorenzuola d'Arda | 100,00% |

**Aspetti organizzativi al 31 dicembre 2018:**
n. 2 dipendenti
**Governance:**
- Amministratore Unico
- Organo di vigilanza D.lgs. Vo 231/2011
- Revisore dei conti

**OPERAZIONI SOCIETARIE E GESTIONALI AL 30/6/2019**

Il 3/6/2019 si è perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione della società Fiorenzuola sport ssd a r.l., nella società Fiorenzuola Patrimonio srl, nel rispetto della delibera del Consiglio Comunale n. 52/2017 mentre gli effetti contabili retroagiranno al 1/1/2019.
Sempre nel corso del 2019 la società si è impegnata a sostenere interventi di manutenzione straordinaria e di riqualificazione degli impianti sportivi, contraendo apposito mutuo per un importo pari a € 430.000,00.
Un altro evento significativo è rappresentato dal rimborso dell'anticipazione di cassa concessa dal Comune di Fiorenzuola d'Arda. con delibera di Consiglio Comunale n. 32 del 24/07/2014, per un importo di € 300.000,00 alla società partecipata di durata quinquennale.
Inoltre è in corso di valutazione la possibilità/opportunità di affidare alla società il servizio di pulizia degli edifici comunali previa valutazione di fattibilità ed economicità, anche in considerazione del fatto che l'assetto attuale della gestione del servizio di pulizie verrà modificato dal prossimo anno educativo a seguito della procedura di affidamento dei servizi educativi della prima infanzia.
Alla luce degli eventi sopra descritti la società è chiamata a realizzare importanti obiettivi strategici per l'Ente socio, nel rigoroso rispetto della normativa vigente e delle linee di indirizzo fornite dall'Amministrazione.

**Obiettivi 2020/2022**

— Mantenere aggiornato il Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.lgs. Vo 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L. 190/2012) e le pubblicazioni relative agli adempimenti in materia di trasparenza ai sensi del D.lgs. Vo 14 marzo 2013, n. 33 modificato dal D.lgs. Vo 97/2016 (cd. Foia).

— Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi.

— Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, (così come previsto anche dall'art.19 del D.lgs. Vo n.175/2016) con particolare riferimento al contenimento del costo del personale.

— Migliorare la qualità del servizio offerto agli utenti misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction.

— Definire, in accordo con l'Amministrazione, la modalità più efficiente ed efficace di gestione del servizio di illuminazione votiva, il cui contratto di concessione scadrà il prossimo 31/12/2019

— Gestione in concessione del servizio di gestione del sistema di sosta a pagamento comunale, il cui contratto scadrà il prossimo 31/12/2019

— Proseguire nell'ottica di contenere i costi delle utenze per l'impianto natatorio, mediante interventi di manutenzione straordinaria e di riqualificazione degli impianti sportivi



Copia conforme di originale informatico ai sensi artt. 18 e 20 DPR 445/2000, artt. 23/23bis D.Lgs. 82/2005

## FIORENZUOLA SPORT – SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L

(SOCIETA' SI ESTINGUE PER FUSIONE IN ALTRA SOCIETA' – data cancellazione 3/6/2019)

### ANAGRAFICA

| | |
|---|---|
| Forma giuridica | Società a responsabilità limitata |
| Sede legale | Largo Gabrielli 2 - 29017 Fiorenzuola d'Arda (PC) |
| Altra sede | Via Barani |
| Codice fiscale | 01612690337 |
| Telefono | 0523 1900030 - 0523 241215 |
| Fax | 0523 1900031 |
| Posta elettronica certificata | sergas@pec.fiorenzuolapatrimonio.it |
| Sito internet | www.fiorenzuolapatrimonio.it – www.piscinafiorenzuola.it |

### OGGETTO SOCIALE

La società non ha fine di lucro.

La società, nel rispetto di quanto prescritto dall'articolo 4 del D.Lgs.175/2016, ha per oggetto la produzione di un servizio di interesse generale ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio medesimo, consistente tale servizio nell'organizzazione di attività sportive dilettantistiche, ed in particolare del nuoto e della pallanuoto, compresa l'attività didattica per l'avvio, l'aggiornamento e il perfezionamento nelle attività sportive, la promozione e l'organizzazione di gare e tornei.

Per il perseguimento di detto scopo, la società potrà svolgere ogni attività connessa e correlata, ivi comprese, a titolo esemplificativo, le seguenti:

— lo stimolo, lo sviluppo e la diffusione dell'attività sportiva mediante l'organizzazione e la gestione di ogni forma di attività sia agonistica, che non agonistica, che ricreativa come ad esempio l'organizzazione e la gestione di centri estivi;

— la promozione, l'organizzazione e la partecipazione a manifestazioni sportive in forma collettiva e/o individuale;

— la promozione e la pubblicizzazione della propria attività ed immagine utilizzando ogni mezzo utile, ivi compreso l'uso di insegne, modelli, marchi ed emblemi propri o di terzi, che potranno essere veicolati sia direttamente che a mezzo di altri soggetti;

— la gestione di impianti sportivi adibiti esclusivamente o comunque in via principale ad attività dilettantistiche e gestiti senza fini di lucro, sia propri che detenuti in forza di contratti di affitto d'azienda, locazione di strutture, concessione da parte di enti pubblici e/o privati o qualsivoglia altra forma;

— l'organizzazione e la gestione, a favore degli atleti utilizzatori delle strutture gestite e dei loro famigliari, di bar per la somministrazione di alimenti e bevande, nonché di ogni attività culturale, ricreativa e ricettiva necessaria o comunque utile al perseguimento degli scopi sociali, per permettere l'aggregazione e lo sviluppo delle relazioni interpersonali, principalmente in occasione di manifestazioni sportive, riservando la somministrazione di alimenti e bevande agli atleti utilizzatori delle strutture (gestite) ed ai loro famigliari, nonché degli eventuali spettatori delle manifestazioni sportive.

Essa potrà inoltre compiere, compatibilmente con la finalità sportiva dilettantistica della società, come sopra detto, senza fini di lucro, ai sensi e per gli effetti dell'art. 90 della legge 289/2002, ogni operazione di carattere mobiliare, immobiliare e finanziario (quest'ultima mai in via prevalente e mai rivolta al pubblico) che sarà ritenuta utile, attinente e pertinente, ed in particolare quelle relative alla costruzione, all'ampliamento, all'attrezzamento ed al miglioramento di impianti sportivi, ivi compresa l'acquisizione delle relative aree, nonché l'acquisto di immobili da destinare ad attività sportive.



Copia conforme di originale informatico ai sensi artt. 18 e 20 DPR 445/2000, artt. 23/23bis D.Lgs. 82/2005

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI al 31 dicembre 2018

| | |
|---|---|
| Capitale sociale | **10.000** |
| Totale attività | **147.205** |
| Totale passività | **77.945** |
| Patrimonio Netto | **69.260** |
| Valore della Produzione | **521.760** |
| Reddito Operativo | **10.023** |
| Utile ordinario lordo | **8.453** |
| Risultato d'esercizio | **1.965** |

**Risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi:**
Risultato esercizio 2016 € 3.318
Risultato esercizio 2017 € 32.643
Risultato esercizio 2018 € 1.965

| ELENCO SOCI | |
|---|---|
| **SOCI** | **% di partecipazione** |
| Fiorenzuola Patrimonio srl | 100,00% |

## ASPETTI ORGANIZZATIVI al 31 dicembre 2018
n.2 lavoratori dipendenti a tempo indeterminato part – time

## OBIETTIVI 2020/2022
(vedi Società Fiorenzuola Patrimonio srl) La società è stata fusa, per incorporazione, in Fiorenzuola Patrimonio srl (Atto di fusione con Fiorenzuola Patrimonio srl in data 23/05/2019 Rep. N. 71680 Raccolta n.33386 Iscritto registro Imprese di PC in data 3/06/2019)



Copia conforme di originale informatico ai sensi artt. 18 e 20 DPR 445/2000, artt. 23/23bis D.Lgs. 82/2005

## TUTOR – ORIENTAMENTO FORMAZIONE E CULTURA S.C.A.R.L.

### ANAGRAFICA

| | |
|---|---|
| Forma giuridica | Società consortile a responsabilità limitata |
| Sede legale | Via Leonardo da Vinci, 35 - 29122 Piacenza |
| Altra sede | Via Boiardi, 5 - 29017 Fiorenzuola d'Arda (PC) |
| Telefono | 0523456603 |
| Fax | 0523454374 |
| Posta elettronica certificata | tutorscarl@pec.it |
| Sito internet | http://tutorspa.it/ |

### OGGETTO SOCIALE

La Società è costituita in conformità alle norme in materia ed in particolare ai sensi del Decreto Interministeriale del 29 novembre 2007 pubblicato su Gazzetta Ufficiale n. 45 del 28 gennaio 2008 e della deliberazione della Giunta Regionale dell'Emilia Romagna 16 giugno 2008 n. 897. La società è priva di scopo di lucro ed ha per oggetto il coordinamento e la gestione delle attività, delegate agli enti locali ai sensi della Legge Regionale dell'Emilia Romagna 30 giugno 2003 n. 12, di formazione professionale, educativa e di orientamento scolastico professionale nel lavoro e al lavoro in generale, pubblico e privato, nell'ambito pre-scolastico e scolastico, post-scolastico, aziendale, nonché l'esercizio delle connesse attività di ricerca, divulgative, editoriali, commerciali e comunque affini o connesse e l'esercizio di ogni altra attività complementare o conseguente a quelle sopra elencate con specifico riferimento ai giovani sino a diciotto anni. La società si propone altresì di svolgere nel proprio ambito di attività azioni volte a favorire lo sviluppo sociale, di salute, culturale, ambientale, economico, di educazione alla cittadinanza, nonché i servizi di supporto a tali attività; interventi educativi destinati alla istruzione e formazione dei giovani fino ai 18 anni. La società, sempre con riferimento a favorire l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro, potrà gestire e coordinare le sopra citate attività anche in ambito post-universitario così come operare attività di riqualificazione nei confronti di lavoratori in attesa di ricollocazione.

### PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI al 31 dicembre 2018

| | |
|---|---|
| Capitale sociale | **80.000** |
| N° quote | **160** |
| Valore nominale | **500** |
| Totale attività | **3.253,657** |
| Totale passività | **2.889.679** |
| Patrimonio Netto | **363.978** |
| Valore della Produzione | **2.207.351** |
| Reddito Operativo | **102.689** |
| Utile ordinario lordo | **101.112** |
| Risultato d'esercizio | **73.373** |



Copia conforme di originale informatico ai sensi artt. 18 e 20 DPR 445/2000, artt. 23/23bis D.Lgs. 82/2005

**Risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi**
Risultato esercizio 2016 € 16.273
Risultato esercizio 2017 € 57.359
Risultato esercizio 2018 € 73.373

## COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE

| | |
|---|---|
| Comune di Piacenza | 50% |
| Comune di Fiorenzuola d'Arda | 50% |

## ASPETTI ORGANIZZATIVI al 31 dicembre 2018

| | |
|---|---|
| Struttura organizzativa | Tutor Scarl, di proprietà del Comune di Piacenza e del Comune di Fiorenzuola d'Arda, è un Ente Accreditato dalla Regione Emilia Romagna con lo scopo prevalente di programmare e realizzare interventi specifici di formazione professionale, di orientamento ed avviamento al lavoro e che opera nel settore della formazione professionale attraverso fondi FSE ed altri fondi in coerenza ai piani di sviluppo provinciali, regionali e nazionali per favorire le politiche attive del lavoro in relazione alla specifica competenza ed esperienza maturata negli anni.<br>Tutor Scarl è un ente di formazione accreditato in Regione Emilia Romagna, il suo fatturato dipende al 90% dalla gestione di progetti finanziati dal Fondo Sociale Europeo e Fondo Regionale Disabili. La regione ER per riconoscere e valorizzare le competenze acquisite dalle persone sia dopo un percorso formativo che nell'ambito dell'esperienza lavorativa, ha elaborato il Sistema Regionale delle Qualifiche e il Sistema di formalizzazione e certificazione delle competenze. I corsi progettati da Tutor Scrl afferiscono a questo sistema e vengono organizzati con l'obiettivo di rilasciare certificati di unità di competenze o attestati di qualifica professionale. Proprio per la sua mission aziendale ovvero quella di rispondere alle esigenze del mercato del lavoro e ai fabbisogni formativi delle persone che si rivolgono a Tutor Scrl, l'azienda non ha docenti dipendenti, ma si avvale di numerose collaborazioni con esperti del settore con i quali condivide l'obiettivo formativo, la modalità didattica, gli strumenti di verifica e di monitoraggio dell'attività. |
| N. addetti | n. 11 dipendenti con CCNL della Formazione professionale<br>n. 5 dipendenti inquadrati come personale Ex RER il cui costo è sostenuto finanziariamente dal Comune di Piacenza |

## GOVERNANCE

| | |
|---|---|
| Consiglio di Amministrazione | 3 componenti |
| Revisore | Revisore Unico |



Copia conforme di originale informatico ai sensi artt. 18 e 20 DPR 445/2000, artt. 23/23bis D.Lgs. 82/2005

**Obiettivi 2020/2022**

Gli obiettivi di Tutor per il prossimo triennio si concentrano sostanzialmente nel diventare un soggetto che svolge politiche formative e per il lavoro per le persone del territorio, un soggetto che agisce in conformità ad un interesse pubblico, ovvero nei confronti di cittadini in cerca di lavoro e che hanno necessità di riqualificarsi e/o qualificarsi per introdursi nel mercato del lavoro. In questo è utile ricordare che Tutor è un consorzio senza scopo di lucro al servizio del territorio e delle comunità di riferimento in particolare dei Comuni di Piacenza e Fiorenzuola d'Arda ed in generale si muove su tutto il territorio provinciale.

Gli *asset* principali riguardano pertanto:

— Le politiche volte a contrastare la dispersione scolastica, al successo formativo e alternanza scuola-lavoro grazie all'offerta formativa di Tutor tramite i percorsi di Istruzione e Formazione Professionale finanziati dalla Regione Emilia-Romagna;

— Le politiche relative all'inclusione socio-lavorative delle persone a rischio di esclusione dal mercato del lavoro (disoccupati di lunga durata, nuove povertà, etc.);

— Le politiche relative agli interventi, grazie all'esperienza pluriennale di Tutor, in merito alle attività collegate al collocamento mirato delle persone disabili e il sostegno alle scuole in materia di disabilità;

— Formazione qualificata volta all'occupabilità delle persone in stretto raccordo con il mondo delle imprese e le vocazioni produttive del nostro territorio.

Tutor perseguirà forme di collaborazione con enti, istituzioni ed imprese del territorio.



Copia conforme di originale informatico ai sensi artt. 18 e 20 DPR 445/2000, artt. 23/23bis D.Lgs. 82/2005