

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
A	Acquisizione e progressioni del personale	Acquisizione risorse umane	Comandi da e per altri enti/datori di lavoro	Personale	3,00	2,00	6,00	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti Alterazione corretto svolgimento istruttoria Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure selettive Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di agevolare taluni soggetti
			Concorsi: espletamento e formazione graduatoria di merito	Personale	3,00	2,00	6,00	
			Procedure di mobilità esterna ex art. 30 D.Lgs. 165/2001	Personale	3,00	2,00	6,00	
			Procedura avviamento selezione per assunzione di personale a tempo determinato o indeterminato	Personale	3,00	2,00	6,00	
			Procedura avviamento selezione per assunzione ex Legge 68/99	Personale	2,00	2,00	4,00	
			Selezione per tirocinanti e stagisti	Tutti i servizi	2,00	2,00	4,00	
			Selezione dei volontari per il servizio civile	Tutti i servizi	2,00	3,00	6,00	
		Valutazioni	Sistema di valutazione dei dipendenti	Tutti i settori	2,00	2,00	4,00	Progressioni economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari
			Sistema di valutazione dei Funzionari	Nucleo di valutazione	2,00	2,00	4,00	Indebito svolgimento delle procedure di valutazione allo scopo di agevolare o penalizzare taluni soggetti
		Autorizzazioni al personale		Tutti i servizi	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
		Autorizzazione incarichi extra-istituzionali propri dipendenti		Tutti i servizi	3,00	2,00	6,00	Indebito svolgimento delle procedure di autorizzazione allo scopo di agevolare o penalizzare taluni soggetti

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
B	Contratti pubblici	Programmazione gara	Analisi e definizione di fabbisogni	Tutti i servizi	3,00	2,00	6,00	Definizione dei fabbisogni non rispondente a criteri di economicità, efficienza ed efficacia ma per volontà di premiare interessi particolari
			Redazione ed aggiornamento del programma triennale per gli appalti di lavori	Lavori Pubblici	3,00	2,00	6,00	Abuso delle disposizioni che prevedono la possibilità di partecipazione dei privati all'attività di programmazione
			Redazione ed aggiornamento del programma biennale dei servizi e delle forniture	Tutti i servizi	3,00	2,00	6,00	Definizione dei fabbisogni non rispondente a criteri di economicità, efficienza ed efficacia ma per volontà di premiare interessi particolari
			Approvazione progetti	Servizi alla città' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Non tempestiva adozione e approvazione degli strumenti di programmazione
		Progettazione gara	Nomina responsabile del procedimento	Tutti i servizi	4,00	2,00	8,00	Nomina RUP in potenziale conflitto di interesse rispetto ai soggetti partecipanti
			Individuazione strumento per affidamento	Tutti i servizi	4,00	2,00	8,00	Elusione delle regole di affidamento degli appalti
			Scelta procedura di aggiudicazione	Tutti i servizi	4,00	2,00	8,00	Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere
			Definizione criteri di partecipazione	Tutti i servizi	4,00	2,00	8,00	Utilizzo della procedura negoziata e abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa
			Definizione criterio di aggiudicazione	Tutti i servizi	4,00	2,00	8,00	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa
			Definizione criteri di attribuzione punteggio	Tutti i servizi	4,00	2,00	8,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento
		Selezione contraente	Pubblicazione bando di gara e gestione informazioni complementari	competenza C.U.C. Provincia di Piacenza				
			Fissazione termini per ricezione offerte	competenza C.U.C. Provincia di Piacenza				
			Trattamento e custodia documentazione di gara	competenza C.U.C. Provincia di Piacenza				
			Nomina commissione di gara	competenza C.U.C. Provincia di Piacenza				
			Valutazione offerte (inclusa verifica anomalia delle offerte)	competenza C.U.C. Provincia di Piacenza				

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
B	Contratti pubblici	Selezione contraente	Proposta di aggiudicazione	competenza C.U.C. Provincia di Piacenza				
			Verifica requisiti tramite AVCPASS	competenza C.U.C. Provincia di Piacenza				
			Stipula del contratto ai sensi del comma 8 dell'art. 32 del D. Lgs. 50/2016	Settore Affari generali/Contratti	3,00	2,00	6,00	Elusione delle norme in materia di contrattualistica
		Esecuzione del contratto	Varianti in corso d'opera	Lavori Pubblici	3,00	2,00	6,00	Abuso nel ricorso alle varianti in corso d'opera al fine di favorire l'aggiudicatario
			Variazioni importo contratto nel limite del quinto in aumento o diminuzione	Tutti i servizi	3,00	2,00	6,00	Mancata o insufficiente verifiche sullo stato di avanzamento dei lavori
			Subappalto	Tutti i servizi	3,00	2,00	6,00	Elusione delle norme in materia di subappalto
			Verifiche in corso di esecuzione	Tutti i servizi	3,00	2,00	6,00	Alterazioni o omissioni nell'attività di controllo
			Pagamenti in corso di esecuzione	Tutti i servizi	3,00	2,00	6,00	Alterazioni o omissioni nell'attività di controllo
			Gestione controversie	Tutti i servizi	3,00	2,00	6,00	Alterazioni o omissioni nell'attività di controllo
		Rendicontazione del contratto	Collaudo opere pubbliche	Lavori Pubblici	3,00	2,00	6,00	Alterazioni o omissioni nell'attività di controllo
			Conformità/regolare esecuzione sevizi e forniture	Tutti i servizi	3,00	2,00	6,00	Attribuzione incarico di collaudatore a soggetti compiacenti per ottenere il collaudo in assenza dei requisiti
			Rendicontazione lavori in economia	Lavori Pubblici	3,00	2,00	6,00	Mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera.

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
C	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	autorizzazioni ambientali	Autorizzazioni allo scarico di acque reflue non in pubblica fognatura	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Autorizzazione in deroga ai limiti del regolamento per attività rumorosa temporanea	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Interpretazione indebita delle norme
			Autorizzazione paesaggistica	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
			Autorizzazione vincolo idrogeologico	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni soggetti
			Gas tossici: rilascio e rinnovo patenti	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
			Impianti di telefonia mobile: installazione, modifiche, comunicazioni (Autorizzazione)	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
		SCIA	Allestimento Fiera Patrono	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Attività di acconciatori, estetisti, tatuaggio, piercing	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria
			Attività ricettive di albergo, casa vacanze, residence, affittacamere, agriturismi	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Autonoleggi taxi-autorimesse e parcheggi: autonoleggio senza conducente	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Autonoleggi taxi-autorimesse e parcheggi: Autorimessa e parcheggio a pagamento per autoveicoli	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Uso di falsa documentazione
			Autorizzazioni per giochi leciti nei pubblici esercizi	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Commercio ambulante: commercio ambulante itinerante (Tip. B)	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Commercio ambulante: subentro nelle attività commerciali su aree pubbliche	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Commercio in sede fissa: comunicazione di nuove aperture, trasferimenti, ampliamenti fino a 300 mq di vendita	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria
			Commercio in sede fissa: comunicazione di subentro nel commercio in sede fissa	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria
			Edicole: autorizzazione apertura nuove edicole	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria
			Edicole: comunicazione subingresso edicole	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria
			Edicole: trasferimento	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
C	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	SCIA	Forme speciali di vendita: commercio elettronico, spacci interni, vendita per corrispondenza, commercio on line, vendita al domicilio del consumatore	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria
			Giochi leciti e sale giochi	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria
			Manifestazioni temporanee senza strutture	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria
			Punti vendita non esclusivi di giornali e riviste	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento istruttoria
			Somministrazione di alimenti e bevande in locali pubblici e privati, riservati ad una cerchia determinata di persone (circoli, discoteche, musei, mense aziendali, etc.)	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Comunicazione attività edilizia libera	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Vendita diretta di prodotti agricoli: comunicazione vendita itinerante	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Impianti di distribuzione di carburanti	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Impianti di telefonia mobile: istallazione, modifiche, comunicazioni	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
		autorizzazioni commerciali	Commercio in sede fissa: autorizzazione di nuove aperture, trasferimenti e ampliamenti da 300 mq a 2500 mq di vendita	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Commercio ambulante: Rilascio autorizzazione e concessione posteggio commercio ambulante con posto fisso (Tip. A)	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione/ Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Commercio in sede fissa: autorizzazione di nuove aperture, trasferimenti e ampliamenti oltre 2500 mq di vendita	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Abilitazione all'esercizio dell'attività di Interprete, Guida e Accompagnatore Turistico	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
		autorizzazioni lavori	Autorizzazione per lavori sottosuolo/stradali eseguiti da terzi	Lavori Pubblici	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
C	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	autorizzazione pubblico spettacolo	Locali di pubblico spettacolo: apertura di locali di pubblico spettacolo	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Mestieri girovaghi: spettacoli viaggianti e giostre	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Interpretazione indebita delle norme
			Agibilità per manifestazioni temporanee	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
		autorizzazioni sanitarie	Autorizzazioni sanitarie	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Autorizzazioni sanitarie: depositi di alimenti	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti
			Apertura, subentri, trasferimenti di farmacie	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Apertura, modifica, trasferimento di strutture sanitarie private e studi professionali	Servizio SUAP	3,00	2,00	6,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Apertura, modifica, trasferimento di strutture socio assistenziali	Servizi alla città' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti. Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
			Revisione pianta organica farmacie	Servizi alla città' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti. Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
			Autorizzazione per esumazione/estumulazione	Settore affari generali e demografici	2,00	1,00	2,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti. Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
			Autorizzazione per: trasporto salme fuori Comune	Settore affari generali e demografici	2,00	1,00	2,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti. Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
			Autorizzazione per cremazione	Settore affari generali e demografici	2,00	1,00	2,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti. Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
		Abilitazioni edilizie	Permessi di costruire: istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità dell'intervento	Servizi alla città' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Permessi di costruire: verifica completezza documentale e ricevibilità formale istanze	Servizi alla città' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Interpretazione indebita delle norme Assegnazione dell'istruttoria a tecnici in rapporto di continuità con professionisti o aventi titolo al fine di orientare le decisioni edilizie

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
C	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	Abilitazioni edilizie	Condono edilizio: permessi di costruire in sanatoria	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
			Permessi di costruire in deroga	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni soggetti
			Licenze per ascensori e montacarichi: assegnazione matricola	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Abuso nel rilascio di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
			Comunicazione attività edilizia libera	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Errato calcolo contributo di costruzione in difetto e/o riconoscimento di rateizzazione al di fuori dei casi previsti dal Regolamento
		Permessi	Autorizzazioni temporanee (giornaliere) accesso ZTL	Polizia Municipale	2,00	3,00	6,00	Interpretazione indebita delle norme Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Autorizzazioni Invalidi	Polizia Municipale	2,00	3,00	6,00	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
								Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficiale ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare taluni soggetti
		concessione in uso	Concessione in convenzione impianti sportivi	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Concessione utilizzo palestre	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Interpretazione indebita delle norme
			Concessione uso temporaneo porzioni di verde pubblico per manifestazioni o lavori	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio della concessione
			Commercio ambulante: concessione suolo pubblico per manifestazioni temporanee	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne allo scopo di agevolare taluni soggetti
			Concessione in uso spazi culturali	Cultura, teatro , Fiore per te	3,00	1,00	3,00	Alterazione corretto svolgimento delle procedura di pubblicità/informazione per restringere la platea dei potenziali destinatari a vantaggio di taluni soggetti

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
C	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	concessione in uso	Concessione in uso e comodato locali	Lavori Pubblici Patrimonio	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento delle procedura di pubblicità/informazione per restringere la platea dei potenziali destinatari a vantaggio di taluni soggetti
		ammissione	Ammissione minori e adulti in strutture	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Ammissione minori nei servizi socio educativi e di socializzazione	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Interpretazione indebita delle norme
			Iscrizione ai servizi integrativi scolastici	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento
			Iscrizione al servizio di scuola dell'infanzia	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Alterazione corretto svolgimento delle procedure di pubblicità/informazione per restringere la platea dei potenziali destinatari a vantaggio di taluni soggetti
			Iscrizione al servizio di asilo nido	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire alcuni soggetti
			Ammissione al Servizio Refezione	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire alcuni soggetti
			Ammissione al Servizio Trasporto	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire alcuni soggetti
			Iscrizione e cancellazione dalle liste elettorali	Settore affari generali e demografici	2,00	1,00	2,00	Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire alcuni soggetti
			Iscrizione nel registro della popolazione residente	Settore affari generali e demografici	3,00	3,00	9,00	Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire alcuni soggetti
		Concessione	Cittadinanza	Settore affari generali e demografici	3,00	1,00	3,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Interpretazione indebita delle norme – Uso di falsa documentazione – Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
			Trasformazione diritto di superficie aree PEEP in piena proprietà	Servizi alla città' ed al territorio	2,50	2,00	5,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Interpretazione indebita delle norme – Uso di falsa documentazione – Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
		Valutazioni	Idoneità alloggiativa	Servizi alla città' ed al territorio	3,00	1,00	3,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Interpretazione indebita delle norme – Uso di falsa documentazione – Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
		Registrazioni	Atti di stato civile	Settore affari generali e demografici	2,00	1,00	2,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Interpretazione indebita delle norme – Uso di falsa documentazione – Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
D	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato per il destinatario	Contributi a persone fisiche	Concessione dell'assegno di maternità	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Concessione dell'assegno per il nucleo familiare (almeno tre figli minori)	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti
			Concessione di contributi sfratto	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	2,00	6,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento
			Concessione di un contributo per l'abbattimento delle barriere architettoniche	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione
			Contributo per famiglie indigenti	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Definizione di requisiti di accesso tali da agevolare taluni soggetti
			Erogazione assegno di cura	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Definizione di requisiti di accesso tali da agevolare taluni soggetti
			Concessioni agevolazioni tariffarie studenti scuole elementari medie	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Definizione di requisiti di accesso tali da agevolare taluni soggetti
			Contributi per l'integrazione al canone di locazione ex L. 431/1998	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	2,00	6,00	Definizione di requisiti di accesso tali da agevolare taluni soggetti
		Concessione patrocini		Tutti i servizi	3,00	1,00	3,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Uso di falsa documentazione – Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
		Concessioni agevolazioni economiche	Esenzione pagamento quote di frequenza (Sport)	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Intepretazione indebita delle norme – Uso di falsa documentazione
			Concessione edifici scolastici a terzi per iniziative private	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Uso di falsa documentazione – Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
		contributi a società sportive	Istruttoria tecnica su richieste contributi società sportive	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Uso di falsa documentazione – Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità delle procedure
		contributi su leggi regionali	concessione contributi	Tutti i servizi	3,00	4,00	12,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Uso di falsa documentazione – Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità delle procedure

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
D	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato per il destinatario	assegnazione alloggi	Assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica	Servizi alla persona e alla famiglia	4,00	2,00	8,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Assegnazione di diverso alloggio Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) (cambio alloggio)	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	2,00	6,00	Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire alcuni soggetti
			Autorizzazione all'ospitalità all'interno degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	2,00	4,00	Uso di falsa documentazione
			Avvisi pubblici per l'assegnazione in locazione di alloggi a canone convenzionato	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	2,00	6,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento
			Sistemazione in struttura o alloggi di soggetti in situazione di emergenza alloggiativa e revoca della stessa	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	2,00	6,00	Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire alcuni soggetti

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
E	Provvedimenti restrittivi della sfera giuridica dei destinatari	Annullamento permessi di costruire		Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
		Espropri	Espropri per opere pubbliche e opere private di pubblica utilità	Settore Lavori pubblici e Patrimonio/ Settore affari generali	2,00	3,00	6,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
		Ordinanze	Ordinanze in materia di impianti termici	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Ordinanze in materia di inquinamento acustico	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Ordinanze in materia di inquinamento atmosferico	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Ordinanze in materia di inquinamento elettromagnetico	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Ordinanze in materia di inquinamento idrico	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Ordinanze in materia di rifiuti	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Ordinanze, revoche, sospensioni, decadenze e diffide in materia di attività economiche	Servizio SUAP	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Ordinanze per eliminazione pericolose situazioni igienico sanitarie, di degrado urbano, etc.	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Occupazione d'urgenza					
			Occupazione d'urgenza per opere pubbliche	Settore Lavori pubblici e Patrimonio	2,00	3,00	6,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
E	Provvedimenti restrittivi della sfera giuridica dei destinatari	Decadenza o revoca dall'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)		Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	2,00	6,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti– Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
		Costituzione di servitù passive						
				Settore Lavori pubblici e Patrimonio	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti– Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
F	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	atti di gestione del patrimonio immobiliare	Acquisizioni gratuite di aree a scomputo oneri di urbanizzazione e costituzione di servitù ad uso pubblico	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	1,00	3,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Acquisto beni immobili	Settore Lavori pubblici e Patrimonio	3,00	1,00	3,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne allo scopo di agevolare taluni soggetti
			Alienazione di beni immobili (aree e costruzioni)	Settore Lavori pubblici e Patrimonio	3,00	1,00	3,00	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità delle procedure
			Assunzione in locazione di beni immobili privati	Settore Lavori pubblici e Patrimonio	3,00	2,00	6,00	Definizione di requisiti tali da agevolare taluni soggetti
			Permuta di beni immobili	Settore Lavori pubblici e Patrimonio	3,00	1,00	3,00	Definizione di requisiti tali da agevolare taluni soggetti
			Dismissione e alienazione beni immobili	Settore Lavori pubblici e Patrimonio	3,00	1,00	3,00	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità delle procedure
			Declassificazione dei beni del demanio al patrimonio L.126/68 e da patrimonio indisponibile a disponibile	Settore Lavori pubblici e Patrimonio	2,00	1,00	2,00	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità delle procedure
			Locazioni attive, concessione spazi, convenzioni attive per uso commerciale del patrimonio immobiliare	Settore Lavori pubblici e Patrimonio	3,00	2,00	6,00	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità delle procedure
		indebitamento (acquisizione risorse finanziarie)		Servizio Economico finanziario e Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Uso di falsa documentazione – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Assoggettamento a minacce o pressioni esterne allo scopo di favorire taluni soggetti
		rimborsi	Gestione rimborsi per assenze asilo-nido	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Intepretazione indebita delle norme – Uso di falsa documentazione Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Accordi collusivi per riconoscere rimborsi non dovuti
		atti di gestione delle entrate	Procedure di accertamento	Tutti i servizi	2,00	1,00	2,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Procedure di riscossione	Tutti i servizi	2,00	1,00	2,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Procedure di versamento	Tutti i servizi	2,00	1,00	2,00	Alterazione o omissione delle procedure di gestione delle entrate allo scopo di favorire taluni soggetti
			Gestione residui attivi	Tutti i servizi	2,00	1,00	2,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
F	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	atti di gestione delle spese	Procedure di impegno	Tutti i servizi	2,00	1,00	2,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Procedure di liquidazione	Tutti i servizi	2,00	1,00	2,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Procedure di pagamento	Servizio Economico finanziario	2,00	1,00	2,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Gestione residui passivi	Tutti i servizi	2,00	1,00	2,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
		maneggio di denaro e valori pubblici		Agenti contabili / tutti i servizi	3,00	1,00	3,00	Distorsione denaro e valori pubblici dalle finalità pubbliche
		risarcimenti	Gestione pacchetto assicurativo: fase conclusiva	Settore affari generali e demografici	3,00	2,00	6,00	Accordi collusivi a danno di compagnie assicurative
			Gestione pacchetto assicurativo: fase istruttoria a seguito di richiesta danni sinistro stradale	Settore Lavori pubblici e Patrimonio	4,00	2,00	8,00	Uso di falsa documentazione
			Gestione pacchetto assicurativo: fase liquidazione sinistro	Settore Lavori pubblici e Patrimonio/ Settore affari generali	4,00	2,00	8,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
G	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	accertamento infrazioni	Controlli e accertamenti di infrazione in materia di: ambiente-edilizia	Polizia Municipale	2,00	3,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Controlli e accertamenti di infrazione in materia di: commercio	Polizia Municipale	2,00	3,00	6,00	Interpretazione indebita delle norme
			Accertamento di infrazione a leggi o regolamenti	Polizia Municipale	2,00	4,00	8,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne volte ad evitare l'accertamento dell'infrazione o l'accertamento di una infrazione meno grave
			Procedimenti relativi ad infrazioni di norme in materia di igiene e sanità	Polizia Municipale	3,00	3,00	9,00	Omissione e/o parziale esercizio attività di vigilanza
			Abusi edilizi	Servizi alla città' ed al territorio e Polizia Municipale	2,00	2,00	4,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne volte ad evitare l'accertamento dell'infrazione o l'accertamento di una infrazione meno grave

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
G	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	attività sanzionatoria	L. 689/81 riscossione sanzioni per inosservanza della normativa in materia di inquinamento acustico	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria/ Interpretazione indebita delle norme
			L. 689/81 riscossione sanzioni per inosservanza della normativa in materia di: inquinamento atmosferico, abbandono di rifiuti, impianti termici, inquinamento idrico	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	
			Sanzioni paesaggistiche su abusi edilizi	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne volte ad evitare il pagamento della sanzione o in forma ridotta rispetto a quanto dovuto
		controllo servizi externalizzati	Gestione contratto di servizio	Tutti i servizi che gestiscono servizi externalizzati	2,83	2,25	6,38	Alterazione o omissione dell'attività di controllo e delle verifiche al fine di favorire taluni soggetti
		controllo a campione autocertificazioni e dichiarazioni sostitutive atti di notorietà	Controlli delle autocertificazioni	Tutti i servizi	2,00	2,00	4,00	Uso di falsa documentazione
			Controlli su agevolazioni "tariffarie e su provvidenze" in base all'ISEE	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Alterazione o omissione dell'attività di controllo e delle verifiche al fine di favorire taluni soggetti
			Rilevazione morosità (Sport)	Servizi alla persona e alla famiglia	2,00	1,00	2,00	Alterazione o omissione dell'attività di controllo e delle verifiche al fine di favorire taluni soggetti
			Controllo evasione obbligo scolastico	Servizi alla persona e alla famiglia	3,00	1,00	3,00	Alterazione o omissione dell'attività di controllo e delle verifiche al fine di favorire taluni soggetti
		Pianificazione generale	Redazione Piani Urbanistici	Servizi alla citta' ed al territorio	1,83	2,25	4,12	Non chiara individuazione degli obiettivi generali del piano e/o di criteri e linee guida per la definizione delle conseguenti scelte di pianificazione
								Partecipazione al gruppo di lavoro per la redazione del piano di soggetti presentanti cause di incompatibilità e conflitti di interesse
								Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare taluni soggetti
			Pubblicazione Piani Urbanistici/Raccolta informazioni	Servizi alla citta' ed al territorio	2,67	1,5	4	Mancato rispetto degli obblighi di pubblicazione
								Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare taluni soggetti
			Approvazione Piani Urbanistici	Servizi alla citta' ed al territorio	2,67	1,5	4	Adozione di modificazioni al piano in contrasto con gli obiettivi generali di tutela e sviluppo del territorio cui il piano è preposto
								Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria circa le determinazioni adottate in merito alle osservazioni pervenute
			Varianti ai Piani Urbanistici	Servizi alla citta' ed al territorio	2,67	1,5	4	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di favorire taluni soggetti
								Disparità di trattamento tra diversi operatori
			Accordi di programma	Tutti i servizi	3,00	2,00	6	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Uso di falsa documentazione - Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare taluni soggetti
H	Pianificazione urbanistica	Pianificazione attuativa	Convalida lottizzazioni	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Convalida opere urbanizzazione privata e svincolo garanzie	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	2,00	4,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Uso di falsa documentazione - Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare taluni soggetti
			Piani attuativi e varianti urbanistiche di iniziativa pubblica	Servizi alla citta' ed al territorio	2,00	3,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Uso di falsa documentazione - Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare taluni soggetti
			Valutazione impatto ambientale	Servizi alla citta' ed al territorio	3,00	2,00	6,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Uso di falsa documentazione - Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare taluni soggetti

Area di rischio		Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Settore/Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività
					Probabilità	Impatto	Totale	
							Pxl	
I	Incarichi e nomine	Incarichi esterni ex art. 7 D.lgs 165/2001	Incarichi professionali esterni	Tutti i servizi	4,00	2,00	8,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Ricorso agli incarichi esterni in presenza della professionalità all'interno dell'ente - Definizione di requisiti ad personam allo scopo di agevolare taluni soggetti
		Incarichi di progettazione ex art. 24 D. Lgs. 50/2016	Incarichi di progettazione fino a 100.000 euro	Servizi alla città' ed al territorio/Settore Lavori pubblici e Patrimonio	3,00	2,00	6,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Ricorso agli incarichi esterni in presenza della professionalità all'interno dell'ente – Mancata rotazione dei professionisti nell'affidamento dell'incarico
			Incarichi di progettazione oltre 100.000 euro	Servizi alla città' ed al territorio/Settore Lavori pubblici e Patrimonio	3,00	2,00	6,00	
			Predisposizione e aggiornamento elenco di professionisti per l'affidamento di servizi attinenti all'architettura, alla progettazione urbanistica, alla geologia ed ad altri servizi tecnici di importo inferiore ad € 100.000,00	Servizi alla città' ed al territorio/Settore Lavori pubblici e Patrimonio	2,50	1,50	3,75	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Nomina di soggetti non in possesso dei requisiti previsti dalla legge
		Nomine in società ed enti di diritto privato in controllo pubblico partecipate di competenza del Comune	Partecipazioni in enti e società	Organo politico	3,00	2,00	6,00	Nomina di soggetti non qualificati
L	Affari legali e contenzioso	Contenzioso	Contenzioso in materia di attività commerciali: contenzioso su sanzioni amministrative in materia di autorizzazioni sanitarie	Servizi alla città' ed al territorio/servizio SUAP	2,00	2,00	4,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Contenzioso in materia di sanzioni amministrative	Polizia Municipale	2,00	3,00	6,00	Ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione delle controversie per favorire taluni soggetti
			Gestione del contenzioso attivo e passivo in cui l'ente è parte	Settore affari generali e demografici	2,50	4,00	8,10	Ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione delle controversie per favorire taluni soggetti
		Incarichi	Affidamento rappresentanza legale dell'ente ad avvocati esterni	Settore affari generali e demografici	3,00	3,00	9,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Definizione di requisiti ad personam allo scopo di agevolare taluni soggetti
			Affidamento consulenze tecniche di parte	Settore affari generali e demografici	3,00	2,00	6,00	