

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

|                 |                                                                                                                                                 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nome            | Carlo Masi                                                                                                                                      |
| Indirizzo       | via Mistrali 4 - 43121 Parma                                                                                                                    |
| Telefono        | 0521 232423                                                                                                                                     |
| Fax             | 0521 234726                                                                                                                                     |
| E-mail          | <a href="mailto:carlomasi@studiolegalecpmm.it">carlomasi@studiolegalecpmm.it</a> ; pec <a href="mailto:carlo.masi@pec.it">carlo.masi@pec.it</a> |
| Nazionalità     | italiana                                                                                                                                        |
| Data di nascita | 11/4/1977                                                                                                                                       |
| Codice Fiscale  | MSACRL77D11G337T                                                                                                                                |
| Sito web        | <a href="http://www.studiolegalecpmm.it/">http://www.studiolegalecpmm.it/</a>                                                                   |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (dal 2007 ad oggi)

Dal febbraio 2007 esercita la professione di avvocato, dapprima singolarmente e, dal 2011 ad oggi, in associazione con gli avvocati Elena Pontiroli, Annalisa Molinari ed Elisa Cugurra nello Studio legale associato Cugurra Pontiroli Molinari Masi. L'attività riguarda la difesa e l'assistenza sia giudiziale (davanti a Tribunali Amministrativi Regionali, Consiglio di Stato, Corti d'Appello, Tribunali Civili, Corte dei Conti e Commissioni tributarie provinciali e regionali) che stragiudiziale (attraverso la redazione di pareri, relazioni, diffide e atti di messa in mora, istanze di autotutela e di accesso agli atti, ricorsi amministrativi, bandi, disciplinari, capitolati, lettere di invito, contratti, bozze di delibere, transazioni, *report* informativi) in favore di privati e società nonché di enti locali, quali comuni, province, unioni di comuni e comunità montane e loro società partecipate (con particolare riferimento a società affidatarie del servizio di trasporto pubblico locale), agenzie regionali, regolatrici del servizio idrico integrato e del servizio gestione rifiuti urbani e assimilati nonché organismi di diritto pubblico. Assiste imprese ed enti nei procedimenti istruiti dall'ANAC in materia di appalti pubblici.

Ramo prevalente: diritto amministrativo e, limitatamente a profili giuspubblicistici, diritto civile. In totale l'avv. Masi ha prestato la propria attività professionale nei confronti di Pubbliche Amministrazioni o soggetti ad esse equivalenti (Enti pubblici, organismi di diritto privato, società *in house*, società affidatarie di pubbliche funzioni) nonché nei confronti di soggetti privati e società di capitali, presso i Tribunali Amministrativi Regionali e presso il Consiglio di Stato.

Più in generale, l'attività professionale, sia giudiziale che stragiudiziale, ha riguardato prevalentemente i sotto indicati aspetti:

- procedure ad evidenza pubblica e successiva fase esecutiva dei contratti pubblici: in particolare, oltre alla difesa giudiziale, l'attività ha comportato la consulenza ed assistenza continuativa nella fase di affidamento dell'appalto o della concessione (redazione di bandi, capitolati e lettere di invito, supporto al RUP e alla commissione nella risoluzione di problematiche giuridiche, assistenza nella fase di valutazione dei requisiti generali e speciali di partecipazione e nella fase di valutazione dell'anomalia dell'offerta) nonché nella fase esecutiva (redazione o valutazione di riserve, assistenza ad accordi bonari e transazioni, risoluzione di specifiche questioni di carattere giuridico attinenti la fase esecutiva);

- governo del territorio sotto i suoi vari profili (urbanistica/edilizia, beni culturali/paesaggistici ed ambientali, espropriazioni per pubblica utilità);
- servizi pubblici (trasporti pubblici locali, servizio rifiuti urbani, nonché produzione di energia da fonti rinnovabili, servizio idrico integrato)
- diritto dell'ambiente (V.I.A., V.A.S. e A.I.A., tutela delle acque, gestione risorse idriche, gestione rifiuti e bonifiche siti inquinati);
- autorizzazioni amministrative e sanzioni in materia di attività imprenditoriali;
- attività amministrativa in generale (concessioni, autorizzazioni e titoli abilitativi, beni pubblici o comunque destinati ad un pubblico servizio e patrimonio pubblico, procedure di sdemanializzazione, responsabilità dei pubblici funzionari e della Pubblica Amministrazione, contenzioso elettorale, concorsi a pubblici impieghi);
- contenzioso tributario in ordine ad imposte e tributi sulla proprietà fondiaria e sui servizi pubblici erogati dagli Enti di gestione.
- procedure arbitrali in materia di contratti d'appalto pubblici e privati, in qualità, rispettivamente, di segretario e membro del collegio.

|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo dell'impiego attuale</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>                                                 | <p>Associato, dal settembre 2011 ad oggi, dello Studio Legale Associato Cugurra Pontiroli Molinari Masi</p> <p>Studio Legale Associato</p> <p>Libero Professionista, iscritto all'Albo degli Avvocati dal febbraio 2007, <u>abilitato al patrocinio avanti le giurisdizioni superiori dal 2016 previo superamento di apposito esame abilitativo presso la Scuola Superiore dell'Avvocatura.</u></p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (dal 2007 al 2011)</li> </ul>                                                                                                                               | <p>Dal 2007 al 2011</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> | <p>Libero professionista presso il foro di Parma</p> <p>Studio legale</p> <p>Attività professionale nell'ambito del diritto amministrativo, comprensiva anche di collaborazioni esterne con altri studi legali o società di consulenza</p> <p>Diretta responsabilità delle attività professionali svolte e della gestione della clientela.</p>                                                      |

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Ottobre 2014 – Dicembre 2014</p> <p>Società Italiana Avvocati Amministrativisti</p> <p><i>Corso "I contratti pubblici: disciplina sostanziale e profili processuali"</i></p>                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Gennaio 2008 – Giugno 2008</p> <p>Libera Università Internazionale degli Studi Sociali – LUISS Guido Carli e dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti.</p> <p><i>"Corso di perfezionamento sul processo amministrativo"</i></p>                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Novembre 2003 - luglio 2005</p> <p>Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Parma</p> <p>Diritto e procedura civile, diritto e procedura penale, diritto amministrativo e comunitario, diritto del lavoro e diritto sindacale</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>                                                                                                                                          | Diploma postuniversitario di scuola di specializzazione nelle professioni legali                                        |
| Date (da – a)                                                                                                                                                                                                                                                                        | Novembre 1996 - febbraio 2003                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> | Università degli studi di Parma, facoltà di Giurisprudenza<br><br>Diritto<br><br>Laurea in giurisprudenza<br>108 su 110 |

#### CONVEGNISTICA

|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Data                                                                                                                                                | 15 febbraio 2019                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ente organizzatore                                                                                                                                  | Fondazione Forense di Parma - Ordine Architetti                                                                                                                                                                                                              |
| Titolo del convegno                                                                                                                                 | <i>"Gli abusi storicizzati"</i>                                                                                                                                                                                                                              |
| Argomento trattato                                                                                                                                  | <i>"Gli abusi storicizzati nella giurisprudenza amministrativa"</i>                                                                                                                                                                                          |
| Data                                                                                                                                                | 10 Marzo 2017                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ente organizzatore                                                                                                                                  | A.I.G.A. - A.G.A.P. -A.N.F.                                                                                                                                                                                                                                  |
| Titolo del convegno                                                                                                                                 | <i>"I contratti pubblici: aggiudicazione ed esecuzione"</i>                                                                                                                                                                                                  |
| Argomento trattato                                                                                                                                  | <i>"Le riserve dell'appaltatore"</i>                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Data</li> <li>• Ente organizzatore</li> <li>• Titolo del convegno</li> <li>• Argomento trattato</li> </ul> | 17 novembre 2015<br>Associazione Comuni virtuosi<br><i>"Il contratto di messa in disponibilità. Un'opportunità economica ed ambientale per amministrazioni ed imprese"</i><br><i>"Aspetti amministrativi ed elementi distintivi in una procedura di CMD"</i> |
| Data                                                                                                                                                | 24 ottobre 2014                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ente organizzatore                                                                                                                                  | A.G.A.P.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Titolo del convegno                                                                                                                                 | <i>"La Giustizia Amministrativa tra conservazione ed innovazione"</i>                                                                                                                                                                                        |
| Argomento trattato                                                                                                                                  | <i>"La riforma del processo nell'esperienza di un giovane avvocato"</i>                                                                                                                                                                                      |

#### DIDATTICA

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Data                                                                                                                                    | 6/10 febbraio 2017                                                                                                                                                                                                                     |
| Ente organizzatore                                                                                                                      | Comando Forze speciali dell'Esercito                                                                                                                                                                                                   |
| Tipologia incarico                                                                                                                      | Incarico per lo svolgimento di attività didattica, in relazione al corso di formazione di primo livello in tema di pubblici appalti                                                                                                    |
| Materia                                                                                                                                 | Attività didattica di diritto amministrativo, con particolare riguardo all'espletamento di procedure di gara e compiti del RUP                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Ente organizzatore</li> <li>• Tipologia incarico</li> <li>• Materia</li> </ul> | Dal 2015 ad oggi<br>Fondazione dell'Avvocatura Parmense<br>Incarico per lo svolgimento di attività didattica, in relazione ad un modulo di diritto amministrativo nella Scuola Forense<br>Attività didattica di diritto amministrativo |

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| • Date                                                                                                                         | Dal 2010 al 2014                                                                                                                                                                                                                                       |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro                                                                                        | Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Parma                                                                                                                          |
| • Tipo di azienda o settore                                                                                                    | Ateneo                                                                                                                                                                                                                                                 |
| • Tipo di impiego                                                                                                              | Incarico per lo svolgimento di attività didattica, in relazione ad un modulo di diritto amministrativo                                                                                                                                                 |
| • Date                                                                                                                         | Dal maggio 2015 al luglio 2015                                                                                                                                                                                                                         |
| • Ente organizzatore                                                                                                           | Scuola di formazione e aggiornamento del Corpo di polizia e del personale dell'Amministrazione Penitenziaria                                                                                                                                           |
| Tipologia incarico                                                                                                             | Incarico per lo svolgimento di attività didattica, in relazione nell'ambito del 170° corso di formazione per allievi agenti del corpo di polizia penitenziaria                                                                                         |
| • Materia                                                                                                                      | Fonti ed elementi di diritto pubblico generale                                                                                                                                                                                                         |
| <b>PUBBLICAZIONI</b>                                                                                                           | Commento all'art. 8 L.R. 23/04 nell'ambito del volume <i>“La repressione degli abusi edilizi nella regione Emilia-Romagna – Commento della Legge Regionale 21 ottobre 2004, n. 23”</i> a cura di B. Graziosi e di D. Lavermicocca.                     |
| <b>CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI</b>                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.</b> |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| MADRELINGUA                                                                                                                    | Italiano                                                                                                                                                                                                                                               |
| ALTRA LINGUA                                                                                                                   | Inglese                                                                                                                                                                                                                                                |
| • Capacità di lettura                                                                                                          | Buono                                                                                                                                                                                                                                                  |
| • Capacità di scrittura                                                                                                        | Buono                                                                                                                                                                                                                                                  |
| • Capacità di espressione orale                                                                                                | Buono                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b>                                                                                       | La libera professione a contatto con una vasta ed eterogenea platea di clienti richiede e sviluppa un'ottima capacità relazionale, incidendo notevolmente sull'attitudine a raffrontarsi con altri nell'esplicazione della propria attività lavorativa |
| <b>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b>                                                                                     | Lavoro in equipe, organizzazione dello studio professionale e dei dipendenti, selezione dei collaboratori.                                                                                                                                             |
| <b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b>                                                                                          | Autonoma capacità di gestione e funzionamento del PC. Ottime conoscenze informatiche. Ottima padronanza dei programmi di videoscrittura, navigazione internet, gestione posta elettronica.                                                             |
| <b>CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE</b>                                                                                        | Conoscenza della letteratura e della cinematografia.                                                                                                                                                                                                   |

Parma, 27 settembre 2019

Per attestazione di veridicità anche ai sensi del DPR 445/00 ed autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali” e del GDPR di cui al Reg. UE 2016/679.

**PROSPETTO CIRCA LE ESPERIENZE PROFESSIONALI MAGGIORMENTE**  
**RILEVANTI**  
**E**  
**ELENCO DETTAGLIATO DEI RICORSI PATROCINATI**  
**IN MATERIA AMMINISTRATIVA E CIVILE**

Lo Studio di cui l'avv. Masi è socio si è occupato dell'attività di assistenza e consulenza in favore di pubbliche amministrazioni o comunque di società, anche in house, partecipate da pubbliche amministrazioni, di cui qui di seguito si indicano le più significative.

Su espressa indicazione dell'Ordine degli avvocati di Parma (cfr. parere prot. n. 1663/2013 del 23.12.2013) non è possibile, anche ai fini deontologici, esplicitare i nominativi delle parti e delle controparti di giudizio. Si redige pertanto l'elenco di cui sotto omettendo il nominativo del cliente, quanto agli incarichi consulenziali e facendo riferimento, quanto ai contenziosi, al numero di Registro Generale assegnato al ricorso, alla sede giudiziaria presso la quale il ricorso è stato radicato e alla materia.

- Servizi di consulenza e assistenza giuridica continuativa annuale prestata in favore di **[omissis] (AGENZIA TERRITORIALE D'AMBITO PER I RIFIUTI)** in materia di: A) gestione integrata dei rifiuti urbani (ed in particolare nei procedimenti: a) di approvazione ed aggiornamento del piano di ambito di cui all'articolo 27 della L.R. n. 25/1998; b) di determinazione e modulazione del Corrispettivo del servizio; c) inerenti in generale la gestione del Contratto di servizio e degli Accordi Integrativi con il Gestore Unico del servizio di raccolta rifiuti e delle Convenzioni con i Gestori degli Impianti; d) di assistenza nella redazione/verifica della carta della qualità del servizio; e) di controllo sull'attività del soggetto gestore del servizio e di conseguente applicazione delle sanzioni e delle penali contrattuali previste in caso di inadempienza del gestore medesimo; f) relativi ad ogni altra attività istituzionale assegnata dalla Legge Regionale n. 69/2011 all'Autorità); B) contrattualistica pubblica; C) risoluzione delle problematiche giuridiche derivanti dai rapporti con il Gestore del Servizio ulteriori a quelli già compresi nella gestione del Contratto di servizio, dai rapporti con i Comuni, la Regione ed altre Autorità d'Ambito nonché con altri soggetti sia pubblici che privati; D) Servizi di assistenza e consulenza giuridica in materia di ordinamento degli enti locali, diritto ambientale e diritto amministrativo; (anno di affidamento 2019)
- Servizio di supporto tecnico, economico-finanziario e giuridico nelle attività di affidamento del servizio di gestione rifiuti urbani nel bacino "Bassa pianura modenese" e "Montagna" del territorio provinciale di Modena – base d'asta 933 MLN - svolto, quanto agli aspetti giuridici, nel gruppo di lavoro di cui è capofila OIKOS s.r.l., per **[omissis] (AGENZIA TERRITORIALE PER IL SERVIZIO IDRICO REGIONALE E I RIFIUTI)** (anno di affidamento 2018 tuttora in corso);
- Servizio di supporto tecnico, economico-finanziario e giuridico nelle attività di affidamento del servizio di gestione rifiuti urbani nel bacino provinciale di Piacenza –

base d'asta 505 MLN - e nel bacino area centro sud di Reggio Emilia – in corso di preparazione - svolto, quanto agli aspetti giuridici, nel gruppo di lavoro di cui è capofila OIKOS s.r.l., per **[omissis] (AGENZIA TERRITORIALE PER IL SERVIZIO IDRICO REGIONALE E I RIFIUTI)** (anno di affidamento 2016/2017, tuttora in corso; base d'asta del servizio € 115.000);

- Supporto tecnico, economico-finanziario e giuridico nelle attività operative finalizzate all'affidamento del servizio di gestione rifiuti urbani nel bacino territoriale di Bologna - base d'asta € 1.813.634.125,00) svolto, quanto agli aspetti giuridici, nel gruppo di lavoro di cui è capofila OIKOS s.r.l., per **[omissis] (AGENZIA TERRITORIALE PER IL SERVIZIO IDRICO REGIONALE E I RIFIUTI)** (anno di affidamento 2019, tuttora in corso);
- Servizio di consulenza e assistenza continuativa biennale svolta nei confronti di **[omissis] (Società Controllata di Trasporto Pubblico Locale, Concessionaria del Servizio di TPL)** in ordine a: 1) procedure d'appalto dei Settori Speciali per l'acquisizione di forniture, servizi e lavori; 2) attività correlate all'esecuzione dell'attuale Contratto di Servizio; 3) procedure di gara per l'affidamento dei servizi di TPL nell'ambito del bacino della provincia di Parma a cui **[OMISSIS]** parteciperà; 4) attività relative alle normative sulla Trasparenza e Anticorruzione; 5) attività correlate al funzionamento delle imprese pubbliche e relative società controllate e al rapporto con gli enti proprietari; 6) eventuali altre attività riconducibili all'ambito del Diritto Amministrativo correlate al funzionamento aziendale. Annualità: biennio 2019/2020.
- Servizio di consulenza e assistenza continuativa biennale svolta nei confronti di **[omissis] (Società Controllata di Trasporto Pubblico Locale, Concessionaria del Servizio di TPL)** su questioni in materia di diritto amministrativo relative, tra le altre cose, all'ambito delle pubbliche gare (assistenza al RUP, redazione/assistenza su atti di gara, risoluzioni di specifiche questioni). In particolare l'attività si è incentrata prevalentemente sulla partecipazione alla gara per l'affidamento novennale dei servizi di TPL nel bacino provinciale di **[OMISSIS]** (base d'asta 288 MLN circa) (anni di affidamento del servizio di consulenza 2016/2019);
- Servizio di consulenza e assistenza continuativa biennale svolta nei confronti di **[omissis] (Società Controllata di Trasporto Pubblico Locale, Concessionaria del Servizio di TPL)** in materia di diritto amministrativo, in particolare, sulle problematiche connesse ai servizi pubblici e l'adeguamento normativo in tema di razionalizzazione e strutturazione delle società controllate. Biennio 2015/2017.
- Servizio di consulenza e assistenza svolta nei confronti di **[omissis] (Società Controllata di Trasporto Pubblico Locale, Concessionaria del Servizio di TPL)** in materia di diritto amministrativo e, in particolare, sulle problematiche connesse ai servizi pubblici di Trasporto pubblico locale. Annualità 2014/2015.
- Verifica tecnico legale della posizione di **[omissis] (SOCIETÀ CONCESSIONARIA DEL SERVIZIO RIFIUTI IN HOUSE DEL COMUNE DI [omissis])** in ordine ai diversi contenziosi e alle problematiche ad essi connesse oltre a redazione dello statuto societario e predisposizione regolamento acquisti. Anno di affidamento 2018.
- Servizio di consulenza continuativa in materia di supporto alle procedure di affidamento di contratti pubblici, adeguamento societario in materia di società

controllate da Enti Pubblici, adempimenti anticorruzione e trasparenza svolti nei confronti di **[omissis]**. (**SOCIETÀ IN HOUSE A SOCIO UNICO CONTROLLATA DAL COMUNE DI [omissis]** affidataria dei servizi informatici comunali dell'Ente - anno di affidamento 2018, tuttora in corso).

#### **PRINCIPALI GIUDIZI PATROCINATI IN MATERIA AMMINISTRATIVA**

| <b>TRIBUNALE</b> | <b>RUOLO GENERALE</b> | <b>CLIENTE</b>                      | <b>CONTROP.</b>      | <b>MATERIA</b> | <b>ANNO DI AFFIDAM</b> | <b>VALORE</b> |
|------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------|------------------------|---------------|
| T.A.R. FIRENZE   | 180/2020              | AUSL                                | Privato              | Concorsi       | 2020                   | Indeterm.     |
| T.A.R. VENEZIA   | 1044/2019             | Comune                              | Società capitali     | Edilizia       | 2019                   | Indeterm.     |
| T.A.R. BOLOGNA   | 771/2019              | Comune                              | Società capitali     | Urbanistica    | 2019                   | Indeterm.     |
| T.A.R. BOLOGNA   | 508/2019              | Comune                              | Società capitali     | Urbanistica    | 2019                   | Indeterm.     |
| T.A.R. BOLOGNA   | 509/2019              | Comune                              | Società capitali     | Urbanistica    | 2019                   | Indeterm.     |
| T.A.R. PARMA     | 213/2019              | Privato                             | Università           | Concorsi pp    | 2019                   | Indeterm.     |
| T.A.R. PARMA     | 194/2019              | Società controllata                 | Società capitali     | Appalti        | 2019                   | 166.000       |
| CONS. STATO      | 4856/2019             | Comune                              | Società capitali     | Appalti        | 2019                   | 3 MLN         |
| CONS STATO       | 3840/2019             | Comune                              | Privato              | Edilizia       | 2019                   | Indeter.      |
| TAR PARMA        | 113/2019              | Comune                              | Società capitali     | Appalti        | 2019                   | 3 MLN         |
| TAR PARMA        | 54/2019               | Comune                              | Società capitali     | Appalti        | 2019                   | 3 MLN         |
| TAR PARMA        | 318/2018              | Privato                             | Università           | Lavoro         | 2018                   | Indeter.      |
| CONS. STATO      | 10565/2018            | Comune                              | Privato              | Concorsi       | 2018                   | Indeter.      |
| TSAP             | 241/2015              | Comune                              | Società capitali     | Edilizia       | 2018                   | Indeter.      |
| T.A.R. LAZIO     | 11632/2017            | Privato                             | Ministero            | Concorsi       | 2018                   | Indeter.      |
| CONS. STATO      | 3104/2018             | Privato                             | Ministero            | Lavoro         | 2018                   | Indeter.      |
| TAR PARMA        | 141/2018              | Comune                              | Società capitali     | Appalti        | 2018                   | 3 MLN         |
| TAR PARMA        | 140/2018              | Comune                              | Società capitali     | Appalti        | 2018                   | 3 MLN         |
| TAR PARMA        | 80/2018               | Comune                              | Privato              | Urbanistica    | 2018                   | Indeter.      |
| CONS. STATO      | 358/2018              | Società partecipata di trasporto pp | Agenzia Comunale TPL | Appalti        | 2018                   | 288 MLN       |
| CONS. STATO      | 484/2018              | Società partecipata di              | Società TPL          | Appalti        | 2018                   | 288 MLN       |

|              |            |                                     |                         |                                |      |          |
|--------------|------------|-------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|------|----------|
|              |            | trasporto pp                        |                         |                                |      |          |
| T.A.R. PARMA | 40/2018    | Società di capitali                 | Società capitali        | Diniego white list per appalti | 2018 | Indeter. |
| CONS. STATO  | 7585/2017  | Comune                              | Società capitali        | Edilizia                       | 2018 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 005/2018   | Comune                              | Privato                 | Edilizia                       | 2017 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 286/2017   | Consorzio di bonifica               | Privato                 | Elettorale                     | 2017 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 111/2017   | Comune                              | Privato                 | Espropri                       | 2017 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 130/2017   | Società partecipata di trasporto pp | Società TPL             | Appalti                        | 2017 | 288 MLN  |
| TAR PARMA    | 128/2017   | Società partecipata di trasporto pp | Agenzia provinciale TPL | Appalti                        | 2017 | 288 MLN  |
| TAR PARMA    | 123/2017   | Comune                              | Società capitali        | Rifiuti                        | 2017 | Indeter. |
| TAR LAZIO    | 10399/2017 | Privato                             | Ministero               | Concorsi                       | 2017 | Indeter. |
| TAR LAZIO    | 6208/2017  | Privato                             | Ministero               | Lavoro                         | 2017 | Indeter. |
| TAR BOLOGNA  | 205/2016   | Agenzia Regionale Id Rifiuti        | Società capitali        | Rifiuti                        | 2017 | 281000   |
| CONS. STATO  | 4195/2011  | Società capitali                    | Comune                  | Edilizia                       | 2017 | Indeter. |
| CONS. STATO  | 2348/2017  | Consorzio di bonifica               | Privato                 | Elettorale                     | 2016 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 243/2016   | Consorzio di bonifica               | Privato                 | Elettorale                     | 2016 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 216/2016   | Unione di comuni                    | Società capitali        | Rifiuti                        | 2016 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 183/2016   | Società capitali                    | Comune                  | Edilizia                       | 2016 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 176/2016   | Società capitali                    | Comune                  | Edilizia                       | 2016 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 160/2016   | Società partecipata di trasporto pp | Società capitali        | Appalti                        | 2016 | Indeter. |
| TAR PARMA    | 313/2106   | Comune                              | Privato                 | Urbanistica                    | 2016 | Indeter. |
| TAR VENETO   | 007/2016   | Privato                             | Ministero               | Lavoro                         | 2016 | Indeter. |
| CONS. STATO  | 6042/2016  | Comune                              | Società capitali        | Appalti                        | 2016 | Indeter. |
| CONS. STATO  | 4311/2015  | Società capitali                    | Privato                 | Procedura di Alienazione beni  | 2016 | Indeter. |
| CONS. STATO  | 4311/2016  | Privato                             | Privato                 | Procedura alienazione beni     | 2016 | Indeter. |
| CONS. STATO  | 4217/2016  | Ente pubblico                       | Società capitali        |                                | 2016 | Indeter. |

|                           |            |                         |                  |                                 |      |          |
|---------------------------|------------|-------------------------|------------------|---------------------------------|------|----------|
| CONS. STATO               | 7546/2008  | Comune                  | Società capitali | Edilizia                        | 2015 | Indeter. |
| CONS. STATO               | 3180/2006  | Comune                  | Società capitali | Edilizia                        | 2015 | Indeter. |
| TAR FRIULI                | 113/2015   | Ente pubblico           | Società capitali | Commercio                       | 2015 | Indeter. |
| TAR FRIULI                | 112/2015   | Ente pubblico           | Società capitali | Commercio                       | 2015 | Indeter. |
| TAR FRIULI                | 111/2015   | Ente pubblico           | Società capitali | Commercio                       | 2015 | Indeter. |
| TAR FRIULI                | 125/2014   | Ente pubblico           | Azienda Agricola | Accesso atti                    | 2015 | Indeter. |
| TAR FRIULI                | 124/2014   | Ente pubblico           | Azienda agricola | Accesso atti                    | 2015 | Indeter. |
| TAR FRIULI                | 123/2014   | Ente pubblico           | Privato          | Accesso atti                    | 2015 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 350/2015   | Società capitali<br>SAS | Comune           | Edilizia                        | 2015 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 167/2015   | Cooperativa             | Provincia        | Appalti                         | 2015 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 58/2011    | Privato                 | Università       | Concorsi                        | 2015 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 208/2009   | Comune                  | Società capitali | Edilizia                        | 2015 | Indeter. |
| TAR LAZIO                 | 5822/2015  | Ente pubblico           | Società capitali | Commercio                       | 2015 | Indeter. |
| TAR LAZIO                 | 5820/20015 | Ente pubblico           | Società capitali | Commercio                       | 2014 | Indeter. |
| TAR LAZIO                 | 5819/2015  | Ente pubblico           | Società capitali | Commercio                       | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 290/2014   | Società capitali        | Comune           | Edilizia                        | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 275/2014   | Comune                  | Privato          | Edilizia                        | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 205/2014   | Società capitali        | Comune           | Edilizia                        | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 143/2014   | Società capitali        | Comune           | Cave                            | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 87/2014    | Privato                 | Ministero        | Atti amministrativi<br>generali | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 32/2014    | Privato                 | Università       | Concorsi                        | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 21/2014    | Privato                 | Ministero        | Atti amministrativi<br>generali | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 005/2014   | Privato                 | Ministero        | Atti amministrativi<br>generali | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 004/2014   | Privato                 | Ministero        | Atti amministrativi<br>generali | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 78/2009    | Comune                  | Società capitali | Urbanistica                     | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 120/2008   | Unione Comuni           | Società capitali | Cave                            | 2014 | Indeter. |
| TAR PARMA                 | 120/2008   | Comune                  | Società capitali | Cave                            | 2014 | Indeter. |
| TAR EMILIA ROM<br>BOLOGNA | 558/2014   | Unione Comuni           | Comune           | Trasformazione<br>Enti pp.      | 2014 | Indeter. |
| T.A.R. BARI               | 985/2014   | Società capitali        | Ministero        | Appalti                         | 2013 | 6,3 MLN  |
| TA R BOLZANO              | 177/2014   | Privato                 | Comune           | Edilizia                        | 2013 | Indeter. |

|             |           |                         |                  |                              |      |          |
|-------------|-----------|-------------------------|------------------|------------------------------|------|----------|
| TAR PARMA   | 300/2013  | Privato                 | Ministero        | Atti amministrativi generali | 2013 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 262/2013  | Comune                  | Privato          | Urbanistica                  | 2013 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 88/2013   | Società capitali        | Privato          | Cave                         | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 112/2011  | Società TPL partecipata | Privato          | Servizi pp                   | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 390/2012  | Società capitali        | Comune           | Urbanistica                  | 2012 | 9 MLN    |
| TAR PARMA   | 357/2012  | Società capitali        | Provincia        | Edilizia                     | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 325/2012  | Privato                 | Unione           | Concorsi                     | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 246/2012  | Privato                 | Ministero        | Lavoro                       | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 211/2012  | Privato                 | Ministero        | Lavoro                       | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 196/2012  | Società capitali        | Comune           | Edilizia                     | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 138/2012  | Società capitali        | Comune           | Edilizia                     | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 114/2012  | Privato                 | Ministero        | Lavoro                       | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 159/2010  | Comune                  | Azienda Agricola | Edilizia                     | 2012 | Indeter. |
| TAR LAZIO   | 9544/2012 | Ente pubblico           | Soc. Agricola    | Commercio                    | 2011 | Indeter. |
| TAR BOLOGNA | 965/2012  | Privato                 | Ministero        | Lavoro                       | 2012 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 502/2011  | Privato                 | Università       | Lavoro                       | 2011 | Indeter. |
| TAR MILANO  | 1493/2012 | Società capitali        | Società capitali | Appalti                      | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 482/2011  | Società capitali        | Società capitali | Appalti                      | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 426/2011  | Privato                 | Ministero        | Scuola                       | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 384/2011  | Società capitali        | Comune           | Rifiuti                      | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 383/2011  | Privato                 | AUSL             | Autorizz. sanitarie          | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 305/2011  | Società di capitali     | Società capitali | Appalti                      | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 257/2011  | Unione comuni           | Privato          | Concorsi                     | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 151/2011  | Società capitali        | Ministero        | Appalti                      | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 132/2011  | Società capitali        | Società capitali | Appalti                      | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 120/2011  | Società di capitali     | Privato          | Edilizia                     | 2011 | Indeter. |
| TAR PARMA   | 52/2009   | Privato                 | Privato          | Procedura di vendita di beni | 2011 | Indeter. |
| TAR TRENTO  | 240/2011  | ASP                     | ATI Progettisti  | Appalti                      | 2011 | Indeter. |

|            |           |                  |                      |                              |      |          |
|------------|-----------|------------------|----------------------|------------------------------|------|----------|
|            |           |                  |                      |                              |      |          |
| TAR TRENTO | 228/2011  | ASP              | CONSORZIO            | Appalti                      | 2010 | Indeter. |
| TAR TRENTO | 89/2011   | Società capitali | Provincia            | Appalti                      | 2010 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 296/2010  | Privato          | Privato              | Rifiuti                      | 2010 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 257/2010  | Società capitali | AUSL                 | Appalti                      | 2010 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 205/2010  | Provincia        | Privato              | Circolazione Stradale        | 2010 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 156/2010  | Provincia        | Società capitali     | Autorizz. Amm.ve             | 2010 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 77/2010   | Privato          | Comune               | Edilizia                     | 2010 | Indeter. |
| TAR LAZIO  | 5464/2010 | Comitato         | Comune               | Urbanistica                  | 2009 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 222/2009  | Società capitali | Consorzio di bonific | Appalti                      | 2009 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 165/2009  | Società semplice | Società capitali     | Appalti                      | 2008 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 132/2009  | Privato          | Comune               | Elettorale                   | 2008 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 332/2008  | Privato          | Ministero            | Lavoro                       | 2008 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 255/2008  | Società capitali | Comune               | Atti amministrativi generali | 2008 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 253/2008  | Società capitali | Comune               | Atti amministrativi generali | 2008 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 252/2008  | Società capitali | Comune               | Atti amministrativi generali | 2008 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 234/2008  | Privato          | Comune               | Urbanistica                  | 2008 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 157/2008  | Unione Comuni    | Privato              | Concorsi                     | 2008 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 64/2208   | Unione Comuni    | Privato              | Concorsi                     | 2007 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 144/2007  | ATO              | Privato              | Espropri                     | 2007 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 205/2005  | Privato          | Comune               | Edilizia                     | 2007 | Indeter. |
| TAR PARMA  | 204/2005  | Privato          | Comune               | Edilizia                     | 200  | Indeter. |

### **PRINCIPALI GIUDIZI PATROCINATI IN MATERIA CIVILE**

| ORGANO GIUDIZIARIO  | RUOLO GENERALE | CLIENTE       | CONTROPARTE | MATERIA                                                  | VALORE          |
|---------------------|----------------|---------------|-------------|----------------------------------------------------------|-----------------|
| Corte di Cassazione | 19481/2018     | Ente Pubblico | Ministero   | Sanzione amm.v attività di controllo di ente accreditato | 50.000          |
| Corte di Cassazione | 9012/2017      | Comune        | Privato     | Legittimazione passiva società concessionaria pubblica   | indeterminabile |

|                      |            |                                                             |                     |                                                        |                 |
|----------------------|------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|-----------------|
| Corte di Cassazione  | 20638/2016 | Comune                                                      | Privato             | Legittimazione passiva società concessionaria pubblica | indeterminabile |
| Corte di Cassazione  | 17524/2016 | Comune                                                      | Privato             | Legittimazione passiva società concessionaria pubblica | indeterminabile |
| Corte di Cassazione  | 16198/2012 | Privato                                                     | Comune              | IMU su aree di P.S.C.                                  | indeterminabile |
| Corte di Cassazione  | 16195/2012 | Privato                                                     | Comune              | IMU su aree di P.S.C.                                  | indeterminabile |
| Corte di Cassazione  | 16031/2012 | Privato                                                     | Comune              | IMU su aree di P.S.C.                                  | indeterminabile |
| Corte di Cassazione  | 16029/2012 | Privato                                                     | Comune              | IMU su aree di P.S.C.                                  | indeterminabile |
| Tribunale di Milano  | 50175/2014 | Privato<br>Fornitore strumentale di servizi connessi al TPL | Comune              | Esecuzione appalti pp.                                 | 90.000          |
| Tribunale di Palermo | 40/2015    | Fondazione culturale                                        | Regione             | Revoca finanziamenti                                   | 126.000         |
| Tribunale di Parma   | 7130/2008  | Società di Capitali                                         | Società partecipata | Esecuzione appalti pubblici                            | indeterminabile |
| Tribunale di Parma   | 1408/2009  | Società di Capitali                                         | Comune              | Esecuzione appalti pubblici                            | indeterminabile |
| Tribunale di Parma   | 3337/2009  | Società di Capitali                                         | Comune              | Esecuzione appalti pubblici                            | indeterminabile |
| Tribunale di Parma   | 7117/2009  | Società di capitali                                         | Privato             | Appalto privato                                        | indeterminabile |
| Tribunale di Parma   | 2394/2012  | Comune                                                      | Privato             | Esecuzione appalti pp                                  | indeterminabile |
| Tribunale di Parma   | 3837/2012  | Società trasformazione urbana                               | Privato             | Esecuzione appalti pubblici                            | indeterminabile |
| Tribunale di Parma   | 5936/2012  | Società trasformazione urbana                               | Privato             | Esecuzione appalti pubblici                            | indeterminabile |
| Tribunale di Parma   | 6045/2012  | Società trasformazione urbana                               | Privato             | Esecuzione appalti pubblici                            | indeterminabile |
| Tribunale di Parma   | 6642/2012  | Privato                                                     | Privato             | Appalto privato                                        | indeterminabile |
| Tribunale di Parma   | 6643/2012  | Privato                                                     | Privato             | Appalto privato                                        | indeterminabile |

|                               |           |               |         |                                                                             |                 |
|-------------------------------|-----------|---------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Tribunale di<br>Parma         | 1692/2016 | Provincia     | Privato | Opposizione<br>ingiunzione                                                  | indeterminabile |
| Corte d'Appello di<br>Trento  | 354/2014  | ASP           | Privato | Espropri                                                                    | 270.000         |
| Corte d'Appello di<br>Venezia | 217/2017  | Ente pubblico | MIPAAF  | Sanzione<br>amm.va su<br>attività di<br>controllo di<br>ente<br>accreditato | 50.000          |
| Corte d'Appello di<br>Trieste | 458/2017  | Ente Pubblico | MIPAAF  | Sanzione<br>amm.va su<br>attività di<br>controllo di<br>ente<br>accreditato | 50.000          |
| Corte d'Appello di<br>Bologna | 2061/2010 | Privato       | Privato | Espropri                                                                    | indeterminabile |