

REPORT ANNO 2025 - FIORENUOLA PATRIMONIO SRL

		Budget 2025 (A)	Bilancio 2025 (B)	Differenze (B - A)
A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.475.800,00	1.552.188,00	86.035,00
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.430.356,00	1.487.980,00	83.774,00
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	45.444,00	64.208,00	2.261,00
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 13.560,00	- 4.259,00	-13.488,00
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	31.884,00	59.949,00	15.749,00
	IMPOSTE	11.159,00	26.525,00	5.779,00
	RISULTATO D'ESERCIZIO	20.725,00	33.424,00	9.970,00

Obiettivi 2025

Obiettivi 2025	Descrizione attività svolta nell'anno	Scostamenti e motivazione e interventi
• Mantenere aggiornato il Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs. 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L. 190/2012) e le pubblicazioni relative agli adempimenti in materia di trasparenza ai sensi del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 modificato dal D.Lgs 97/2016 (cd. Foia). - Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi ed erogando servizi nuovi e sempre migliori, continuando ad implementare l'offerta del centro sportivo. - Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, (così come previsto anche dall'art.19 del D.Lgs n.175/2016) con particolare riferimento al contenimento del costo del personale.	Il Modello Organizzativo risulta revisionato dagli organi competenti in data 30.04.2025. Gli adempimenti in materia di trasparenza sono stati correttamente eseguiti. L'azienda ha proseguito nello svolgimento al meglio dei servizi affidati dall'Amministrazione Comunale alcuni dei quali hanno raggiunto consolidate procedure e standard di erogazione oltre che alla gestione della piscina comunale. Le attività si sono svolte nel pieno equilibrio economico, gestionale e finanziario secondo criteri di economicità ed efficienza anche in termini di contenimento di costi del personale che risulta essere arrivato ad un livello minimo per la gestione dei servizi in essere. Dal punto di vista dei costi, si conferma quanto già esposto nell'ultimo bilancio, quindi un mantenimento dei costi fissi, un naturale aumento dei costi variabili legati ai corsi di nuoto e più in generale ai servizi erogati dall'impianto natatorio, dovuto all'importante aumento di utenti sia nel nuoto libero che nei corsi nuoto, aumento meno che proporzionale dei rispettivi ricavi.	A seguito di ulteriore verifica eseguita dall'OdV a dicembre 2025 sono in corso ulteriori aggiornamenti.

Migliorare la qualità del servizio offerto agli utenti misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction.	È stata eseguita una customer satisfaction nell'anno 2024 in modalità telematica relativamente all'impianto sportivo natatorio e relativi servizi offerti nella stagione sportiva 2024/2025 della quale si riporta una tabella di sintesi. Nel complesso come valuta il servizio offerto 0/69 risposte corrette <table border="1"><thead><tr><th>Valutazione</th><th>Numero di risposte</th><th>Percentuale</th></tr></thead><tbody><tr><td>non soddisfatto</td><td>0</td><td>0%</td></tr><tr><td>poco soddisfatto</td><td>2</td><td>2,9%</td></tr><tr><td>abbastanza soddisfatto</td><td>18</td><td>26,1%</td></tr><tr><td>soddisfatto</td><td>28</td><td>40,6%</td></tr><tr><td>molto soddisfatto</td><td>21</td><td>30,4%</td></tr></tbody></table>	Valutazione	Numero di risposte	Percentuale	non soddisfatto	0	0%	poco soddisfatto	2	2,9%	abbastanza soddisfatto	18	26,1%	soddisfatto	28	40,6%	molto soddisfatto	21	30,4%	Si procederà ad una nuova misurazione della qualità del servizio al termine della stagione sportiva 2025/2026, presumibilmente ad agosto 2026.
Valutazione	Numero di risposte	Percentuale																		
non soddisfatto	0	0%																		
poco soddisfatto	2	2,9%																		
abbastanza soddisfatto	18	26,1%																		
soddisfatto	28	40,6%																		
molto soddisfatto	21	30,4%																		
Proseguire nell'ottica di contenere i costi delle utenze dell'impianto natatorio, mediante interventi di manutenzione straordinaria e di riqualificazione degli impianti sportivi.	Nell'ottica del continuo abbattimento dei costi energetici dell'impianto sportivo natatorio si è conclusa la realizzazione di impianto fotovoltaico che nell'anno 2025 ha permesso un risparmio economico energetico di circa € 17.000,00																			

INDICATORI 2025

Attività	Indicatore	Obiettivo	Grado di raggiungimento
PARCOMETRI – BONUS DI SOSTA	N. BONUS EROGATI	100	147
PARCOMETRI – ABBONAMENTI	N. ABBONAMENTI	800	1107
PARCOMETRI – SANZIONI	N. SANZIONI	600	435
SCUOLA NUOTO	N. ISCRITTI	2400	1756
ATTIVITA' FITNESS	N. ISCRITTI	900	903
CENTRO ESTIVO	N. ISCRITTI	900	781
NUOVE ATTIVITA' CORSUALI	N. CORSI	5	4
PULIZIE SANIFICAZIONE SEDE COMUNALE	N. RECLAMI	< 2	0
SERVIZIO LUCI VOTIVE	N. INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	< 2	0

Si analizza nel dettaglio il mancato raggiungimento di alcuni obiettivi:

- PARCOMETRI – SANZIONI

Il numero degli accertamenti è inferiore rispetto all'obiettivo fissato in primis per un maggior rispetto della normativa di sosta di pagamento da parte degli utenti riscontrabile anche dall'aumento del numero degli abbonamenti di sosta; in secondo luogo gli accertamenti sono stati eseguiti a partire dal 13.02.2025 in virtù dei tempi tecnici necessari per adeguare il sistema di controllo della sosta agli aggiornamenti del nuovo Codice della Strada.

- SCUOLA NUOTO, ATTIVITA' CORSUALI E CENTRO ESTIVO – N. ISCRITTI E N. CORSI

L'attività organizzativa e gestionale di queste attività non ha subito alcuna variazione rispetto all'anno 2024.

Le attività proposte hanno comunque una frequentazione annuale ciclica legata anche al fatto che non siano di prima necessità, pertanto tale variazione è imputabile a condizioni variabili esterne quali ad esempio situazioni personali degli utenti, nuove attività sportive concorrenziali, ...

Riducendosi il numero degli iscritti conseguentemente non sono state proposte attività corsuali aggiuntive.

Fiorenzuola d'Arda, 29.06.2026


 Ing. Massimo Melato

TUTOR S.CA.R.L.

OBIETTIVI ANNO 2025

OBIETTIVI 2025	SITUAZIONE OBIETTIVI AL 31 DICEMBRE 2025	EVENTUALI SCOSTAMENTI
- Consolidare l'offerta formativa di Istruzione e Formazione Professionale	L'offerta formativa di Istruzione e Formazione professionale di Tutor si è ormai consolidata nel tempo con il sistema delle qualifiche che vanno dalla meccanica, al benessere, all'idraulica ed elettrica. Nel corso dell'annualità 2025 grazie anche alle nuove iniziative e bandi di Regione Emilia-Romagna abbiamo potuto dare risposta all'elevato numero di giovani che si sono iscritti ai percorsi di lefp per ottenere una qualifica e un più immediato inserimento nel mondo del lavoro. In sintesi abbiamo progettato un ulteriore percorso di lefp per favorire il successo formativo dei ragazzi a rischio di dispersione scolastica.	Non vi sono scostamenti critici da segnalare rispetto al programmato.
– Consolidare il numero di parternariati con i soggetti pubblici e privati del territorio nell'ambito della filiera istruzione formazione lavoro	Come già evidenziato nei report infrannuali, Tutor è ormai un punto di riferimento territoriale e capofila di diverse progettazioni territoriali in particolare nell'ambito lefp (Hub), Fondo regionale per il collocamento mirato delle persone disabili e i 4 programmi specifici del progetto Garanzia Occupabilità Lavoratori (GOL). Nel terzo trimestre in particolare abbiamo attivato nuovi partenariati con enti del territorio sul tema dell'orientamento e delle competenze linguistiche per gli stranieri. Sono inoltre proseguite le attività di formazione permanente in partenariato con gli altri enti pubblici di proprietà dei Comuni della nostra Regione.	
– Mantenere una elevata soddisfazione dei percorsi formativi	Si evidenzia una elevata soddisfazione degli in linea con l'anno precedente.	

– Favorire l'inserimento nel mercato del lavoro degli utenti	L'aumento consistente delle attività negli ultimi anni ha aumentato la capacità di inserimento nel mercato del lavoro anche tramite stage durante il percorso formativo e i tirocini di inserimento lavorativo nell'ambito dei percorsi e delle politiche attive realizzate.	
– Risultato della gestione caratteristica positivo	Il risultato della gestione caratteristica è più che positivo come evidenziato dai dati di preconsuntivo il che evidenzia che nel consolidamento della crescita del volume delle attività vi è stata un attento controllo dei costi e contenimento della spesa.	

REPORT AL 31 DICEMBRE 2025

INDICATORI 2025			
Attività	Indicatore	Obiettivo	
Realizzazione dei percorsi di istruzione e formazione professionale per i giovani a rischio di abbandono scolastico	n. di percorsi	Minimo 5	7
Partecipare a bandi regionali con partner qualificati nella filiera formazione e politiche attive	n. di accordi	Minimo 5	7
Consolidare la qualità dei percorsi in favore degli utenti	% di soddisfazione	>= 80%	92%
Creare relazioni continuative con le aziende del territorio per favorire inserimento nel mercato del lavoro degli utenti	N stage/tirocini/altro	>250	600
Rendere efficiente la gestione attraverso il budget aggiornato e il controllo dei costi	Risultato della gestione caratteristica	Positivo	273.632

CONSUNTIVO 2025 – Bilancio esercizio approvato

Totale Valore della Produzione	3.088.023
Totale Costi della Produzione	2.814.391
Differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione	273.632
Proventi e Oneri Finanziari	5.268
Risultato ante imposte	278.900
Imposte	99.832
Risultato d'esercizio	179.068

